从负债到主营收入破亿 小煤矿转型成综合性企业

于延武，企业发展的掌舵人

山东丰源集团股份有限公司是以煤炭为依托、煤电为主体，主业突出、多业并举的大型股份制企业。目前，集团辖有10多个成员企业，拥有资产75亿元、员工5000人，集煤炭、电力、热力、高强瓦楞纸、特种定向板等产品生产经营及物流贸易、融资租赁、房产开发、餐饮住宿、度假休闲等行业为一体，集团先后荣获全国煤炭工业百强企业、全国能源物流最佳企业、国家级高新技术企业等省部级殊荣50多项。

大刀阔斧改革“烂摊子”扭亏

2017年，面对严峻经济形势的挑战，集团实现主营收入28.3亿元、利税5.9亿元、利润2亿元。进入今年以来，继续保持了平稳运行。这些光鲜亮丽的数据背后离不开集团的掌舵人董事长于延武的努力。

1989年于延武从教师的岗位上来到丰源集团，当时的赵坡煤矿（丰源集团前身）环境相当差，电缆和生产物资不是被偷就是被抢，员工没有干事的心情，矿井配套设施短缺、成本高产量低，负债2000多万元。为了稳定人心，煤矿想方设法借来100万元资金，补发了职工三个月的工资。接着四处求援，租赁了单体液压支柱，武装了第一个采面，最大化地解决了赵坡煤矿生产“尺无安全”的问题。

其后进行了大刀阔斧的改革和整治，当年，赵坡煤矿就扭亏为盈，实现利税300多万元，并从此浴火重生。1994年12月，赵坡煤矿一举通过了原煤炭部“部特级质量标准化矿井”验收，成为全国县级煤矿“投产之日即达标之时”的“首例”，并实现原煤生产54万吨、利税1855万元的“惊人”业绩。在于延武的协助下，不仅使赵坡煤矿迈入了健康、持续发展的快车道，而且企业规模不断发展壮大、企业效益持续攀升。

突破资源瓶颈做大做强企业

2005年7月，为了突破本地资源的瓶颈，做大做强企业，于延武带领管理团队筹资3.25亿元从菏泽企业手中购买了储量1.8亿吨的张集煤矿。但是当时发生了一起地方政府和丰源集团之间的诉讼官司，于延武带领项目筹建指挥部一班人，亲赴菏泽商洽合作、协调关系。

经过两年的艰辛努力，在于延武的多方斡旋下，解决了长达两年之久的张集煤矿探矿权诉讼和审批问题，拿到了项目建设“路条”和核准文件，开始凿井建设，并先后完成了采矿权办理、村庄搬迁等重大工程，如今一座年产120万吨煤炭的现代化矿井已经转入试产运营。与此同时，于延武又促成了年产45万吨的云南石垭口煤矿项目的落地，目前正在紧张建设中，力争今年年底具备试生产条件；为了积极抢占煤炭资源，在于延武的坚持下，集团与菏泽市矿产资源勘探开发中心合作，取得了初堪资源量7.5亿多吨、煤种为1/3焦煤的张湾井田探矿权，目前项目正在精查中，并加快推进了项目合作开发进程。集团的龙头产业得到了强有力的提升。

新旧动能转化企业“弯道超车”

“一切的价值都是工人创造的，公司好了理应提高员工待遇。”于延武说。只要有条件，丰源集团都要给企业员工涨工资，“我们去年的平均工资能拿到7.1万元，同时我们的原则是能者多得，希望企业发展真正给职工带来实实在在的实惠。”于延武说。

新旧动能转化是一件大事，现在频频被提及，这也让于延武捕捉到了企业的未来发展方向，他在不停的思考，煤电企业如何能在新旧动能转化中弯道“超车”。为此，他专程去北京和济南，通过和相关的机构合作在仙人洞景区建立了医养结合机构。与此同时，利用峄城区丰富的石榴资源，就地取材，成立清泽源生物科技有限公司，开发“石榴叶新药项目”，生产国家二类新药——高低降脂胶囊及化妆品等产品。

站在新的历史发展起点上，丰源集团将在新旧动能转换、转型创新发展的引领下，以“抓龙头、带两翼”为总路线，在抓好以“安全、循环、绿色”为主题的内涵发展同时，突出抓好“转型、创新、持续”为主轴的外延发展，着力打造“煤电一体化、新能源、现代服务、循环经济、新动能”等五大产业板块，力争2021年集团营收突破100亿元、利润突破22亿元。

（记者 王正）

弘扬企业家精神 聚力高质量发展

征集表述语 字数控制在20字以内

你心中的铁道游击队精神是什么

晚报讯（记者 王龙飞）近日，我市“铁道游击队精神”征集评选领导小组办公室发布公告，向社会征集“铁道游击队精神”表述语，征集时间从即日起至4月20日截止。

征集范围为关注、研究铁道游击队红色文化的国内外社会各界人士和机构均可参与。此次征集作品需要满足三个条件，要符合习近平新时代中国特色社会主义思想和社会主义核心价值观要求，字数控制在20字以内，通俗易懂、便于记忆、传播和普及；要体现铁道游击队精神深厚的文化底蕴和枣庄人民的优秀品质，富有地域文化特色，体现“铁道游击队精神”的典型性、独特性和唯一性；对所提表述语进行简明扼要、条理清晰的涵义注释和说明。此次征集评选活动，设一等奖2名，奖金5000元；二等奖3名，奖金3000元；三等奖5名，奖金2000元。

参与方式，信函：请将信函寄至中共枣庄市委宣传部文教科；电子邮件：请发送电子邮件到tdyjdzj@163.com；联系电话：0632-3315743。所有应征稿件请注明作者真实姓名、身份证号码、通信地址、联络方式。需要注意的是，所有作品必须是针对此次活动的原创作品，作者具有自主版权，不得侵犯任何第三方的知识产权和其他合法权利。

枣知道

涂鸦

近日，在枣庄学院校园内，三位同学利用周末休息时间，承担了片区4个垃圾桶以及几个井盖的涂鸦工作，生硬的垃圾桶配上卡通图画，为校园增添几分可爱和俏皮。

（记者 王震 摄）