

张学良中兴股票之谜

□ 程冠军



2004年7月的一天，枣庄矿业集团中兴公司在整理财务档案时突然发现：公司财务存放的原中兴煤矿公司的股票中有数张署名张汉卿的。经考证，这些股票的主人正是中国现代史上的关键人物——张学良。

这个发现印证了原中兴煤矿公司的史料中关于“张学良曾是中兴公司大股东”的记载。

张学良缘何成为中兴煤矿公司的大股东？这些股票又何时回到中兴公司被封存至今？一连串的问号，使我们不得不走近古老的中兴煤矿公司。

国人自办的民族矿业

为了兴办中兴矿业，清朝北洋大臣、直隶总督李鸿章曾两次上奏折给光绪皇帝和慈禧太后……

地处山东南部的枣庄，明清时期属峰县（今枣庄市峰城区）管辖，这里的煤炭储量丰富，自元代以来就有居民用土法采煤的记载。1875年，北洋大臣、直隶总督李鸿章和两江总督沈葆贞上书光绪帝，力陈开采煤铁的重要性。光绪皇帝亲自批复：“开采煤铁事宜，着照李鸿章、沈葆贞所请”。1878年（清光绪四年）春，李鸿章派山东东明知县米协麟、候补知县戴华藻来枣庄筹集商股银2万两，创办了有官僚、富商和地主合资的“山东峰县中兴矿局”。但由于资金短缺，加之无机械开采设备，试开了3座小井之后，终因排不干积水不能采煤。1881年（光绪七年），清直隶候补道张莲芬、戴华藻等人又在上海、天津等地募集股银5.6万两，购置设备，使矿井正式出煤。到了1882年9月，中兴矿局就形成了日产煤炭120吨的生产规模。

光绪九年（1883年）7月13日，李鸿章再次上奏折给光绪皇帝和慈禧太后，奏请为中兴矿局减免税赋。李鸿章在奏折中写道：“……臣查峰境自元代以来，有多年废弃煤窑，水深且大，无底无边，土民久不能挖取。自派员招商购器吸水试开，数年之间商贾流通，无业穷民皆得佣工糊口，即本地地实绅耆，亦多集资附股，共沾乐利。倘将来畅出畅销，分济轮船机局之用，足供各处商民购运，杜绝洋煤来路，实为富强根本。至课税之旺，系乎销煤之畅；欲广销路，宜轻成本；欲轻成本，宜减税则……”并提出对于中兴矿局所出煤炭“每吨完出口正税银一钱”，其余税收一律减免。

李鸿章的奏折被“御批”之后，中兴矿局得以快速发展。自1881年到1896年的16年间，中兴矿局共开煤井12座，出煤200余万吨。但由于管理和生产技术的落后，1893年6月，中兴矿局一煤窑发生透水事故，100多名矿工被淹死，引起了公愤。1896年1月，山东巡抚李秉衡以“山东历办矿务并无成效”为由，奏请清政府封矿，中兴矿局遂被停办。

1898年德帝国主义强迫清政府签订了《胶澳租界条约》，将山东划为他们的势力范围，遂欲购枣庄煤田。以张莲芬为首的一部分旧股东，深恐枣庄矿区被德人侵占，遂以“诚恐匪人勾结外夷占夺佳矿”为由上书北洋大臣，要求在枣庄重开矿业，复办中兴。在得到清政府的批准后，1899年（清光绪二十五年）2月20日，在张莲芬的支持下，由中德合办的“商办山东峰县华德中兴煤矿股份有限公司”正式成立。公司成立不久，华股资金增至100余万元，德商则以“定章太严”为由未按协议入股。1908年，中兴公司申请注销“华德”字样，更名为“商办山东峰县中兴煤矿股份有限公司”，张莲芬任总经理。公司摘掉了挂了9年的有名无实的“华德”合办的空牌子，彻底排除了外资的干扰和影响。至此，中兴公司已成为第一家完全由中国人自办的民族矿业。



张学良当年拥有的中兴股票(资料图)

自民国初年到解放前夕，不少军政要人先后入股中兴，徐世昌、黎元洪、张勋、张作霖、周自齐等都曾在中兴公司持股坐东……

中兴公司正式成立后，张莲芬殚精竭虑，发展矿务。为了排除干扰，谋求发展，办矿伊始，便奏请清政府划定了矿界，厘定了税银。他重视人才、重视技术，大胆聘用各类专业技术人才，引进德国先进设备，使中兴公司初步形成了机械化采煤。机械化的运用，使中兴公司的生产规模不断扩大，仅1913年和1914年两年就产煤45.8万吨，运销煤炭60万吨，获利41.3万元，股金也增至210万元。

张学良，1916年入股中兴，1918年任主任董事，在其后的几十年间，曾连任主任董事和公司主任等职，直到1937年……

1916年北洋军阀分为直、皖、奉三系，在这种情况下，中兴公司为自身利益，开始大肆拉拢军阀头目，张作霖因此被吸收为大股东。但张作霖在入股中兴时并未以个人名义参股登记，而是以其子张学良的名义。张作霖之所以这么做，可能出于两方面的考虑：一是自身忙于军务，无暇顾及经营；二是考虑到自己是个文盲，不如让有文化的儿子参与，对其也是个锻炼。基于这种情况，当时年仅15岁的张学良便成了中兴公司的大股东，也是历届股东中最年轻的一个。

张学良任中兴公司股东期间，公司董事中还有一个叫张学良的，他是中兴公司创始人张莲芬之子。1915年继承父业到中兴公司工作。因与张学良同名，随以其字仲平为名。张仲平先后任公司的主任董事、公司协理、首席协理等职。也正是由于与张仲平同名，张学良在股东签名时均是使用张汉卿。

要说张学良对中兴公司的贡献，的确是功不可没。那是1925年8月，山东军阀张宗昌为增加军费，强行向中兴公司征收煤炭生产税每吨4角，勒索中兴公司在10日内交款28万元。中兴公司上缴了10万元，张宗昌仍不肯罢休，以中兴矿井护卫队勾结土匪为由，缴了矿井护卫队的全部武装，这意味着中兴公司的

正当公司蓬勃发展之际，1915年2月，中兴公司南大井发生特大透水和瓦斯爆炸事故，造成499名矿工遇难，矿井被淹。中兴公司遭此重创，生产经营形势急转直下，张莲芬也为此郁郁成疾，于当年12月1日忧极辞世。为纪念和表彰他的功绩，中兴公司董事会除了对其遗属赠款1万元之外，还专门出重金为其铸造了金像一尊。

张莲芬辞世后，为了“筹措救急之法”，1916年1月，中兴公司在天津召开董事会，设总公司于天津，设总矿于枣庄，推举军政要人徐世昌为董事长，戴绪万为驻矿经理。

徐世昌等军政要人被吸纳为股东之后，给中兴公司壮大

财产随时都有被洗劫一空的危险。由于张宗昌投靠奉系，董事会决定请张学良找其父张作霖出面干涉。张作霖下令干预后，张宗昌才勉强交还了矿井护卫队的武装。

张学良在中兴公司的董事身份，不但对中兴公司颇有影响力，而且对其本人的思想也产生了深刻影响。这种影响主要体现在他对振兴中国民族工业的认识方面。在经营东北期间，张学良一直把振兴经济、发展民族工业作为头等大事来抓，旨在以此增加实力，抵制日本。张学良的这种认识，使整个东北经济出现了蓬勃发展的良好势头。仅以面粉厂为例，当时东北共有45家面粉厂，除日方一个，法国三个外，其余均为国民所有。1929年5月，在张学良的关注下，中国有史以来的第一辆汽车在沈阳问世，从而结束了中国大小汽车全靠进口的历史。张学良这种致力于发展民族工业的情结和决心，与早年入股中兴并参与经营是密不可分的。

从1916年入股中兴，到1937年退出中兴，张学良在中兴公司持股坐东的时间长达21年。从1916年到1925年间的十年间，张学良经常参与公司的经营活动。1925年后，张学良开始专心军事，对中兴公司的关注逐渐减少。1928年6月4日，张作霖在沈阳皇姑屯被日军炸死，东北军群龙无首，张学良临危受命，出任东北三省的保安司令，从此，“少帅”张学良开始全力经

了声威，增强了实力，终于使“中兴”得以东山再起。公司遂利用各种关系“联络南北股东，增加资金”，数年之间，股金扩至750万元，生产规模、信誉和效益也随之大增。

中兴公司尝到了借助大军阀和大财阀的甜头，在以后的几年间，不断改组董事会，吸纳军阀和财阀当作靠山。据公司史料记载，截至1925年，中兴公司的15名股东中大部分为军政要人，其中有大总统二人（徐世昌、黎元洪），国务总理和代总理二人（周自齐、朱桂辛），议长一人（赵尔巽），“元帅”三人（大帅张作霖、少帅张学良、“辨帅”张勋），总参谋长一人（张怀芝），省长二人（倪嗣冲、吴

镜潭），大财阀四人（任凤苞、袁静谿、陶湘、胡希林）。

作为一个私营煤矿，能够拉拢这么多的高级军政要员持股坐东，这在当时是绝无仅有的。

由于有了这样强大的官僚财团作靠山，中兴公司在不到十年的时间得到了迅速扩张。到了1924年底，公司已拥有两座新式大井和140余口小井，年产煤82万吨；拥有近百座炼焦池，年产焦炭1.6万吨。同时拥有分销厂、栈20余处，有自办铁路和运煤船舶，如此巨大规模，已成为当时仅次于抚顺（日资）、开滦（中英合资）的中国第三大煤矿。

不少军政要人先后入股中兴

张学良曾任公司董事

营东北，不再参与中兴公司的经营活动。

1936年12月12日，张学良与杨虎城发动了著名的“西安事变”，逼蒋抗日。“西安事变”和平解决后，蒋介石背信弃义，在张学良陪他到南京之后，将张扣押，从此张学良便开始了长达半个世纪的囚徒生涯。

1937年4月，中兴公司改组董事会，曾任国民政府财政次长的钱新之任总经理，黎元洪之子黎绍基（号重光）任主席委员。张学良因已被蒋介石囚禁，缺席会议，自然“辞去”董事会职务，同年11月，中兴公司驻矿委员会撤离枣庄，迁往武汉，旋移上海办公，煤矿随即停产，不久就被日寇占领。

张学良虽然“辞去”了董事会职务，但并未退股，其股东身份并未改变，那么其股票又是何时回到中兴公司的呢？

从新中兴公司现存的张学良股票中可以看出：股票分为“壹股”、“拾股”和“壹佰股”三种面值。票面正面有“山东峰县中兴煤矿股份有限公司股票”和“股东张汉卿户籍”等字样，并有董事朱桂辛、张叔诚、钱新之、黎重光、李祖芬的签字盖章。此外，票面左侧还印有“历届付息表”，并有“一九五六年八月二十七日过户”、“一九五八年第四季度股息发讫”等日戳。股票背面有股票编号、公司章程摘要等，并有“中国大亚凹凸板印刷股份有限公司印”等字

样。

由以上可以看出，该股票是1956年公私合营时过户，并于1958年公私合营改为国营时兑付的。

张学良自“西安事变”后被蒋介石囚禁，直到1990年解禁，中间长达54年之久。至于其股票是由何人为其兑付？股息又是由何人代领？中兴史料均无任何记载。因此，这个谜底也就无从知晓了。张学良先生于2002年辞世，享年101岁，这也使他成为了中兴公司在世时间最长的一位股东。

历经100余年的风云变幻，古老的中兴公司先后经历了封建官僚的剥、帝国主义的压榨、北洋军阀的统治、日寇的掠夺、国民党的蹂躏，一直到新中国成立，中兴公司才获得了新生，更名为国营枣庄煤矿。枣庄煤矿为我国的社会主义和现代化建设做出了巨大贡献。在经过近五十年的开采之后，如今煤矿已因资源枯竭关井，关井后又重新组建了新中兴公司。

岁月悠悠，中兴百年。虽然斯人已去，历史却永远定格。张学良先生与中兴公司的这段“旧情”，不但为中兴公司增添了几分传奇色彩，而且使我们从一个侧面了解到张学良先生致力于民族工业发展的爱国情怀。