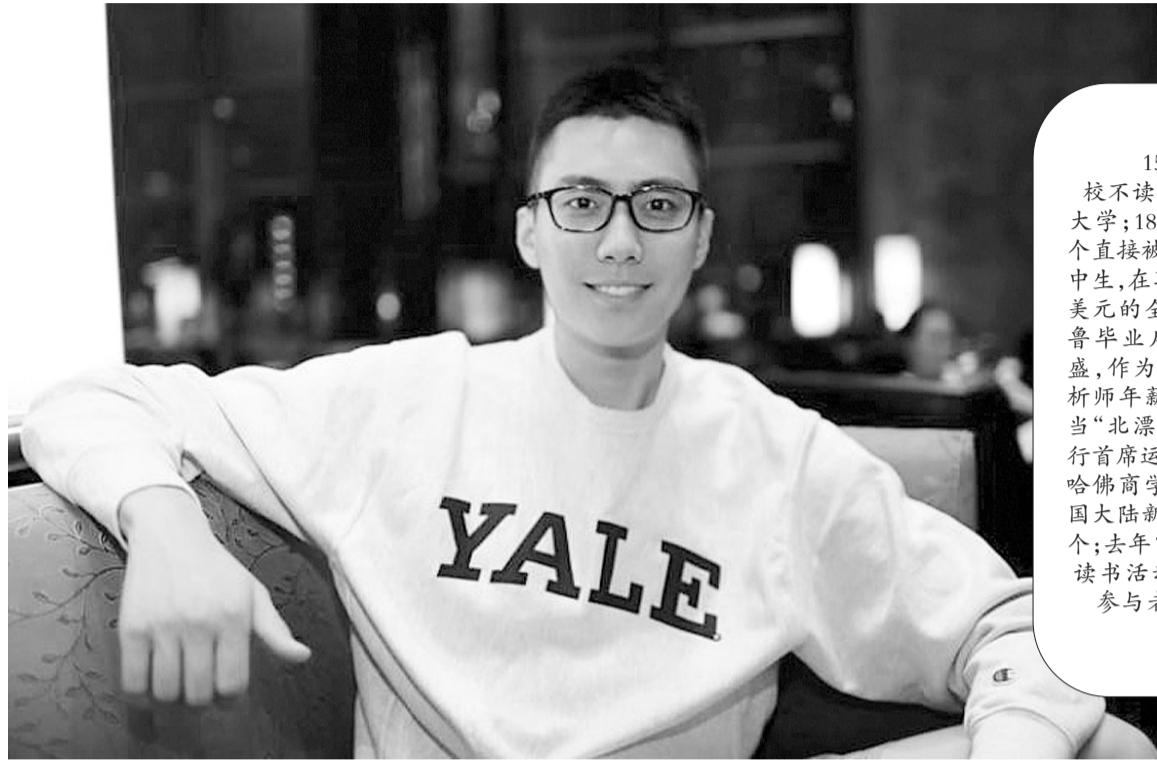


李
柘
远

一路“开挂”不拼爹拼闯劲 被称为“90后国民学长”

无意做网红 当学长就好



15岁立志非常春藤名校不读，高三放弃保送国内大学；18岁成为福建省第一个直接被耶鲁本科录取的高中生，在耶鲁每年都拿5万美元的全额奖学金；22岁耶鲁毕业后入职顶级投行高盛，作为亚太地区的明星分析师年薪近百万；24岁辞职当“北漂”创业，任牛游果旅行首席运营官；去年3月考取哈佛商学院MBA，是本届中国大陆新生中年龄最小的一个；去年7月发起的微博全民读书活动“100天10本书”，参与者逾50万，长居微博

热门话题榜读书类前列；驳斥“毒鸡汤”所写的文章《凌晨四点半的哈佛图书馆，到底是什么样的》阅读量近亿……这个传说中的“别人家的孩子”就是李柘远。25岁的他这次带着新书《不如去闯》，将元气满满的“Leo的正能量补给站”呈现在学子面前。对于“90后国民学长”的称呼，李柘远表示：“我其实挺受宠若惊的，不过‘国民’是挺大的称号，当学长就好了。我比在校大学生大两岁，我的分享比较有借鉴性，跟他们没有代沟。”

【1】 带着热情去闯，尝试新的可能，练就新的能力

出生于1991年，2009年考入耶鲁大学经济系，2013年进入投行，参与多个消费品零售行业与科技电商行业的大型IPO项目。2015年辞职，参与创办基于互联网共享经济模式的旅行公司牛游果。同时成为微博签约自媒体，LinkedIn领英中国、行动派的专栏作家，灼见、麦子熟了和外滩教育的特约作者，《读一所名牌大学，到底有什么好的？》《凌晨四点半的哈佛图书馆，到底是什么样的？》《与其纠结人生方向，不如定好小目标》激励了无数年轻人。12月推出新书《不如去闯》。亮相《天天向上》，被马东邀请录制《奇葩说4》，但是李柘远无意做网红，“我并不向往演艺圈的生活，所以还是按照自己的规划把书读好。”在高盛工作的两年，李柘远经历了魔鬼训练，“参加了6个港股和美股IPO项目，上市公司全部是各自行业的霸主，总融资额超过250亿元。过去国内22个省、区出差，飞行15万公里换来一张国航白金卡。单周最长工作纪录是109小时，熬夜纪录是连续两个通宵外加第三天白天。”

笔者：高盛已是顶级投行，你做得也很好，为什么会放弃近百万年薪的工作？

李柘远：从进高盛的第一天起我就做好了两三年后离开的准备，毕竟做银行家不是我的人生理想，我进高盛是为了在这个高强度严要求的平台上，以最快速度打好基本功。当我意识到继续在高盛工作的边际效益——学到的新知识和技能，已经开始不敌边际成本——高强度工作对身体带来的损耗，无法做更有意义和有趣的工作，所以就准备离开。钱固然重要，但我不希望自己只是为了钱而工作，在最年轻朝气的时候不如带着热情去闯，尝试新的可能，练就新的能力。如果年轻时能积累到足够的本领和经

验，还怕日后会没钱赚吗？

笔者：所以尝试创业做旅行公司？

李柘远：我热爱和旅游有关的一切事，从小便翻烂了N本地图和游记攻略，初中时成为携程旅行网“有问必答”板块的认证专家，高中时去戈壁和大湖科考，大学时玩得更野，穷游世界上各种不为人知的角落、成为耶鲁Reach Out旅行协会主席……我真的生而为游。但我并不想去携程、去哪儿这样的巨无霸公司，我怕到了那儿会成为蹲办公室的白领一族；我想加入行业内有趣、有范儿的专家，做更精致、更纯粹、体验性更强的旅行。于是联系了从麦肯锡辞职创办高端旅行公司WildChina的张

攻，她就是做带老外探索原味中国也带国人用更深度的方式游世界。她告诉我她在筹备一个小的旅行创业项目，跟互联网和共享经济有关，会很好玩，甚至可能颠覆WildChina的商业模式，我们一拍即合。热爱的旅游行业+未知而激动人心的创业=我的下一站职场冒险，还有比这更好的机会吗？

笔者：那怎么又去哈佛商学院读书了？

李柘远：这次回学校读书是带着任务去的。我当然没有放弃正在做的创业项目，仍将参加每周、每月的讨论会为公司的发展献计献策。哈佛商学院是全球最棒的商学院，我希望将自己参与的创业项目介绍给更多出色的教

授和同学，获得他们的智力甚至财力支持，为公司业务下一步发展提供燃料。其实，像我这样边创业边读MBA的，在哈佛这样的美国顶级商学院中大有人在。听硅谷的朋友说，在创业气氛最浓的斯坦福商学院，十个MBA学生里至少有三四个要么已在创业要么正准备创业。创业这段时间里我学到了很多，也意识到自己不是天赋十足的创业鬼才，还有点稚嫩。要想在创业世界里走得更好更远，除了继续在实战中积累经验，也需要抽出整块时间系统学习。在哈佛学习两年后，相信自己会成为一个更成熟睿智、有深度的创业者。

【2】 用意志力去打败那个软弱和渴望安逸的自己

这个高颜值学霸七八岁前生活在济南，后移居厦门，多年来与妈妈相依为命。幼时李柘远文弱腼腆，在幼儿园还被小女孩欺负过。当别的小朋友都报各种才艺班时，妈妈却只是带着他远足、爬山、抓虫子、去野去疯……逐渐让他变得开朗、健康、有主见、肯努力、不畏难、能折腾。为了给他提供去美国读名校的财力支持，那些年妈妈也拼命兼职赚钱。李柘远特别感谢妈妈，“我和我妈关系特别好，不像母子像朋友，没有什么代沟，很平等。我妈对我的教育就是无为而治，从小把我当成大人平等对待，这让我很早懂得独立思考，很多重要决定都是我自己做的，包括初三决定要去美国读大学、高三放弃保送。”

笔者：你觉得家庭教育带给最重要的东西是什么？

李柘远：不自怨自艾、不要不满意现状就埋怨环境，而是要倾听自己，定好小目标，一个一个实现。我妈妈就是很正面向上的人，我们家发生过一些变故，生活一度难以继，但是妈妈坚强的解决事情的方法，真的很打动我，所以我也是正面向上的人，不喜欢抱怨。还有很重要的点，一定要真诚待人、与人为善，对人际关系要有一点定力和钝感力。很多人会觉得在社会上吃得开必须要懂得钻营，要懂得如何和领导搞好关系、左右逢源，但是妈妈告诉我，最重要的还是做人真诚，不要想太多弯弯曲复杂的东西，接受办公室政治的存在，但是绝不当其中的积极参与者。

笔者：你的人生一直都这么有规划吗？要是万一完不成，会不会整个人都不好了？

李柘远：从初中开始我就有列每天任务清单的习惯，每天一早会把当天要做的事情列出来，一项一项攻克，完成一项就会用绿色的笔把它划掉，如果有一项没划掉，会觉得特别不舒服，一定要想办法完成。这个习惯已经相当于写入我的NDA了吧，我觉得这样反而会把生活变得很简单。其实我特别羡慕那些能够顺着命运的召唤走向成功的人，比如乔布斯年轻时敢于冒险到印度去修行，比尔·盖茨和扎克伯格为了追逐梦想从哈佛辍学，他们当时也许并不知道自己在未来的某一天会缔造一个伟大的商业帝国，但他们以某种方式感知到了命运的召唤，然后成功了。也许我没有他们那么好的直觉和运气，也没有这么强的冒险精神，所以我就只能靠规划和执行力一步一步地去接近成功。

笔者：对于缺乏人生规划陷入迷茫的年轻人有什么建议？

李柘远：经常会有大学生问我怎样规划人生，我想送给他们一句话——你的问题主要在于做得不多而想得太多。年轻时规划未来固然重要，但阅历极其有限时眼界尚窄，因而很难看得长远，不太可能把未来好多年的路都想明白。这时候做好眼前事才是最实实在在地消解迷茫的办法。一些朋友喜欢从青春偶像作家的鸡汤故事中寻找动力和启发，读到动情时甚至潸然泪下。但这样的鸡汤故事读多了，其实是一种精神荼毒。越读反而越没有了动力打拼自己的生活。对未来最负责任的做法，是用意志力去打败那个软弱和渴望安逸的自己，把当下的事一件件做好。

笔者：听说你之前有一次难忘的天津行？

李柘远：毕业工作的第一个国庆节假期，妈妈来看我，我欢天喜地买好了去天津的车票和最好的酒店，准备娘儿俩狗不理包

子、天津相声走起，好好休息几天，犒劳自己一下。但是刚到天津站没10秒，手机邮件就来了，是执行董事发的……读邮件的时候，我妈正兴致盎然地问我晚上是想去听相声还是去小白楼散步。结果原计划的“天津四日休闲补眠游”最终变成“天津加班二日行”。在天津那两天成了我入职高盛最忙乱的48小时，大概有44小时我都待在酒店做财务预测模型、写行业分析文件、参加电话会议、整理讨论纪要，直到椅子上留下一个鲜明的屁股印、笔记本电脑开始罢工。剩下的4小时，我争分夺秒陪我妈去小白楼附近转了转，其实是她一个人溜达，我坐在肯德基里继续鸡血满格地开电话会议。我妈还给我叫了狗不理包子外卖，也算不枉天津之行了吧。我安慰自己也安慰我妈，起码酒店咱是真心住得值了，一点没浪费，还欣赏了两天天津海河极致夜景呢。

【3】 与其迷茫 不如去闯

因是耶鲁哈佛双学霸，李柘远被朋友调侃称为“小佛爷（耶）”，妥妥的一枚高富帅的模样，很容易让人将他代入偶像剧男主角的人设：家境富裕，一帆风顺，备受各种宠爱。但其实李柘远是单亲家庭长大，李柘远的妈妈在《不如去闯》的序中谈到：“我和柘远是母子，更是朋友。多年来，无论顺逆，都是我们母子相伴相扶。”

李柘远幼时比较文弱，是个腼腆胆怯的小男生。刚上小学那会儿，面对全班同学发言，他会紧张得发抖。为了改变他的状态，妈妈确花心思，想了办法，及至小学毕业，他终于成为一个开朗、健康、有主见、肯努力、不畏难的少年。

被问及关于留学及家庭环境的问题时，李柘远表示自己只是土生土长在中国的普通家庭的孩子，不是“ABC”，就读世界顶级大学是自己心中一直以来的目标。为此他放弃了保送北大清华这一优等生的普遍“套路”，用10天时间强迫自己将4000个新单词背得滚瓜烂熟……而就读两所美国大学的费用也都是靠奖学金，并非依赖家庭。

李柘远在书中以亲身经历传授大学生关于留学的经验，并鼓励年轻人要不断努力达成自己的目标，不能做一个依赖家庭而无法独立于社会的人。“与其迷茫，不如去闯。”在从小就清楚地知道自己要干吗的他眼里，“闯”这个字就是勇气、魄力、持之以恒，不断的往一个方向进步和成长，他说：“一年365天，你是活了365天呢，你还是只活了1天，又重复了364遍呢？”

很多粉丝私信他，想让自己和他一样优秀，又觉得梦想离自己太远，无法成就“小佛爷”的传奇。为此，李柘远在《不如去闯》的自述中，分享自己的经验，大到阶段性人生规划，小到留学申请的论文写作、面试准备……他想以自己的经历证明，成功有道，这个“道”，就是自励心、行动力和规划力的战果，不是一碗又一碗的鸡汤就可以催化出来的。他说：“闯这个字本身就一匹马，而这匹马只有突破我们的局限，才可能驰骋在更广阔的天地，才能变成一匹真正的千里马。”

(本版综合)