

# 苏宁宣布,以2.7亿欧元收购国米70%股份

# 国际米兰

# 变身“中国米兰”

苏宁6日在南京召开“苏宁并购国际米兰媒体通报会”,宣布旗下苏宁体育产业集团以约2.7亿欧元的总对价,通过认购新股及收购老股的方式,获得国际米兰俱乐部约70%的股份。交易完成后,国际米兰俱乐部主席埃里克·托希尔旗下的ISC仍持有约30%的股份。苏宁称,这是其体育产业的国际化“首秀”,未来还将进一步加速国际化步伐。

苏宁控股集团董事长张近东透露了双方牵手的幕后:2016年春节前,他和国际米兰俱乐部主席托希尔第一次见面,就对国米产生了浓厚兴趣;1个月前,张近东专程前往意大利,拜访了国米传奇——前任主席马西莫·莫拉蒂。“莫拉蒂先生对足球的热情和专注深深打动了我。”张近东说。

一个是来自中国的零售巨头,一个是国际顶尖的足球俱乐部,这两者的结合能发生什么样的化学反应?

## 争议 是烫手山芋还是成功抄底

苏宁并购国米,并不是中国资本进军欧洲俱乐部的第一笔交易,但从国米的知名度和影响力来说,却是最轰动的一笔交易。苏宁的这笔买卖,值还是不值?外界一直众说纷纭。有观点认为国米目前财政状态不佳,自从印尼商人托希尔2014年通过股权交易成为国米最大股东以及俱乐部主席以来,国米一蹶不振,上赛季意甲联赛最终排名第四,失去参加新赛季欧冠的机会,三年债务总额达到4亿多欧元,经营上年年亏损。苏宁如今接手国米,

等于从托希尔手上接过了一个烫手山芋。

不过也有观点认为,苏宁最终选择这笔交易,势必经过详细的评估,作出对企业最有利的选择。国内某知名经纪人就表示,如今国米甚至意甲都比较低迷,不少意甲球队举双手渴求中国资本的加入,价码上是抄底的机会。对于意甲的中下游俱乐部来说,成交难度并不大,但要想买到真正的豪门,难度却不小。此次苏宁并购国米,从联赛、球队的级别,以及性价比上说,是不错的选择。

## 目标 对内布局产业 对外输出品牌

根据张近东的说法,苏宁并购国米起码有三个方面的考虑。

一是苏宁有关体育产业布局的考虑。苏宁从零售业起步,到如今布局体育产业达一年时间,正是看到中国健康消费正成为未来市场增长的大趋势。随着并购国际米兰,苏宁在体育产业的布局也日渐清晰,形成从国内外俱乐部经营、媒体平台、商业零售到赛事运营和青训发展的体育全产业链生态圈。

其中,2015年年底入主的江苏苏宁足球俱乐部,通过一系列升级改造,目前已经在比赛中取得了不错的成绩。苏宁方面称,未来,通过与国际米兰的交流融合,能够助力苏宁足球俱乐部全面提升技术体系和运营能力。

二是通过并购国米,苏宁能够为国内俱乐部引进先进的足球管理理念、

科学的训练体系以及青训体系。这对立志打造百年俱乐部的苏宁来说,是一笔无价的财富。当天出席发布会的国米传奇名将、国米俱乐部副主席萨内蒂便承诺,未来三年将在中国选拔一百名青少年球员进入国米的青训系统,或是通过国米进入欧洲足球的青训系统。国际米兰俱乐部主席托希尔也表示,五年内中国将成为国米的主场,将在中国打造一支国米培训队。

其三,收购国米,是苏宁国际化发展的重要组成部分。今年年初,苏宁宣布成立国际总部,除了已有的日本和美国市场外,还要进军东南亚和欧洲。在这过程中,苏宁希望依托国米在欧洲以及世界范围内超高的知名度和影响力,以足球为名片,帮助苏宁打开市场。



张近东(上)和国米主席托希尔(下左)、国米传奇莫拉蒂(下右)将深入合作。

## 悬念 国米苏宁双赢何以实现

在回答球迷们最关心的“苏宁能给国际米兰带来什么?”的问题时,他表示,苏宁将给国米带来市场和持续不断的资本投入。

“苏宁的加入,在使中国成为国际米兰第二主场的同时,也将帮助国际米兰更好地扎根中国——这个全球最大的球迷市场。更重要的还有持续的资本投入。”张近东称,苏宁在六大产业领域的积累和商业资源的运营能力,可以为国际米兰源源不断地注入资本和资源,帮助其吸引全球更多的天才球星,成为国际米兰再创辉煌的坚强后盾。

张近东说自己对国际米兰的未来充满信心,并雄心勃勃地宣称,“国际米兰将成为全球

球迷为之疯狂的世界中心。”

不过,以上都是美好的愿景,要达到这些目的,还要看成为国米大股东后,苏宁如何经营布局,最大程度产出效益。而国米球迷期待的是,中国资金能够带领国米重走复兴路。

萨内蒂也明确表示,下赛季球队的目标就是重新打入欧冠。

苏宁能给国米带去什么,苏宁能从国米那儿获得什么,两者其实相辅相成。苏宁所要面对的最大问题,除了在管理层面上如何与国米对接、在文化上实现融合之外,也许还要数竞技体育成绩变化的偶然性和滞后性。要重振一个老牌豪门,很可能没有“速效药”。

## 山东鲁能泰山 主帅曼诺 “下课”

中超本赛季又一位洋帅告别球队。山东鲁能泰山足球俱乐部7日发布公告称,曼诺·梅内塞斯即日起不再担任山东鲁能泰山队主教练职务。

公告称,曼诺因个人原因,提出希望辞去球队主教练一职,俱乐部董事会经研究并与曼诺先生深入沟通后,决定同意其辞职请求。对曼诺及其团队的辛勤工作,以及带领球队实现亚冠小组出线并晋级八强,俱乐部表示感谢。

鲁能泰山的各项训练工作将暂由中方教练组组织实施。李霄鹏是中方教练组组长,预计他近期将承担起更多教练指挥职责。

前巴西国家队主帅曼诺在去年12月正式出任鲁能泰山队主教练,是鲁能的第13任外籍教练。目前鲁能泰山在联赛中战绩堪忧,连续六轮不胜,已掉入保级区。

记者了解到,中超开赛至今已有多名洋帅遭遇“下课”。自5月起,斯托扬诺维奇、扎切罗尼、佩特雷斯库先后被长春亚泰、北京国安、江苏苏宁解除了主教练职务。

## 小威力压莎拉波娃 成世界体坛 女子“揽金王”

据财经杂志《福布斯》7日报道,网球明星塞雷娜·威廉姆斯(小威)现已成为世界体坛收入最高的女子运动员。

虽然在法网决赛中不敌西班牙新秀穆格拉扎,但小威在过去的12个月中已经收入了2890万美元,超越了占领这个排行榜首位长达11年之久的另一网球明星——俄罗斯人莎拉波娃。

34岁的小威已赢得21个大满贯单打冠军奖杯,目前的比赛奖金总收入已达到7760万美元。在法网决赛失利之后,小威表示她不会消沉,她的目标是打破格拉夫在公开赛时代夺得的22个大满贯冠军纪录。

对于这个排行榜长期的统治者莎拉波娃来说,虽然因为禁药风波使得她的年收入陡降将近800万美元,但她在过去12个月的收入也达到了2190万美元,排在第二位。

排在第三位的是美国混合格斗名将罗西,她收入了1400万美元。

## 林丹李宗伟 退出澳大利亚 羽毛球公开赛

2016年澳大利亚羽毛球公开赛7日在悉尼举行,林丹、李宗伟等名将纷纷退出此项赛事。

除林丹和马来西亚名将李宗伟外,丹麦名将阿萨尔森和约根森也退出了赛事争夺。这样,赛会男子前5名种子选手只剩下中国队的谌龙出战。

澳大利亚羽毛球公开赛是世界羽联超级系列赛的最后一站。7日,资格赛选手将争夺进入正赛的资格,中国队选手将于8日起陆续参赛。

## 世界反兴奋剂机构 暂停马德里 实验室资格

世界反兴奋剂机构6日表示,由于不符合《世界反兴奋剂条例》的规定,马德里实验室被世界反兴奋剂机构暂停资格。

世界反兴奋剂机构在官网发布了一份声明,表示马德里实验室将不能再从事与世界反兴奋剂机构相关的任何工作,包括尿样、血样的检测,但并没有透露该实验室被暂停资格的具体原因。

西班牙的巴塞罗那实验室仍保留资格。

(本版稿件据新华社)

## 法国增加警力确保欧锦赛安全

巴黎警方6日宣布,考虑到目前法国所面临的安全形势,法国将在大巴黎地区再增派3000警力,以确保欧洲足球锦标赛(欧锦赛)期间的安全。

此前,法方已经宣布在巴黎地区投入1万警力保证欧锦赛期间安全,加上法国其他八个比赛城市共有超过9万名军警和保安负责欧锦赛安保。

6日上午,法国媒体援引乌克兰国家安全局的消息称,乌方在乌克兰和波兰边境逮捕一名持有大量军火的法国男子,据称这位25岁的法国男子涉嫌将在欧锦赛期间在法国发动袭击。乌方并没有明确该男子是否与恐怖和极端组织有关,但这一消息让本来就紧绷的安全局势愈发紧张。

法国总统奥朗德5日在接受法国媒体采访时表示,法国仍然面临恐怖袭击威胁,“作为总统必须清楚地承认,恐怖袭击威胁将长期存在,但我们将采取一切防护措施保证欧锦赛顺利举行,2016年欧锦赛必将取得成功。”

2015年11月13日巴黎发生系列恐怖袭击事件后,法国

本土和科西嘉岛进入紧急状态,后又经议会批准、两度延长,全国紧急状态将持续到7月底。

共有24支球队参加的2016年欧锦赛将于6月10日至7月10日在法国举行,预计将有250万名观众在此期间涌入法国。