

舌尖上的枣庄味道——

“抱犊调料杯”家庭拿手菜有奖征稿启事

《枣庄晚报》即日起每周推出“家庭拿手菜有奖征稿”专栏，为那些家庭厨艺高手们提供展示自己作品的机会，把带有我们枣庄家庭特色的来自百姓之中的美食介绍给大家，并让家庭主厨们相互学习借鉴，使我们的餐桌更丰富多彩。

本次活动由“抱犊调料”独家冠名赞助，并全程提供奖品。

活动具体方案如下：

1、**活动时间**：2014年5月30日至2015年5月29日，在每周枣庄晚报《市场导刊》中设置“家庭拿手菜有奖征稿选登”专栏。

2、**内容要求**：菜品必须为本人或家庭成员亲手烹制，必须配至少2幅照片，文字说明简明扼要，标明配料及用量、做法流程、口感及特色之处即可。

3、**奖品设置**：来稿一经采用刊发，即奖抱犊调料2瓶。每3个月从所有刊发的稿件中

抽取大奖两名，各奖抱犊调料礼盒一份。

4、**注意事项**：所有菜品制作过程必须真实，为真正体现枣庄特色味道，所用调料尽量使用抱犊牌酱油、食醋、甜面酱等系列调味品，其他选料尽量使用枣庄市民常用食材，注重实用、家常特色。不要求精美

复杂，最好是简单易做、口味独特。

5、**来稿请寄**：(1)电子邮箱：zszs180@163.com

(2)市中区文化中路61号 枣庄日报社商贾部

6、**咨询电话**：0632——3333322

爆鳝片



主料：鳝鱼750克
调料：大葱15克、大蒜(白皮)10克、抱犊酱油20克、抱犊白醋15克、白砂糖10克、淀粉(蚕豆)10克、胡椒粉3克、味精3克、花生油75克

做法：

- 1、鳝鱼宰杀，用小刀从鳝鱼背脊剖开成2片，剔除中骨，去内脏、头、尾，肉面上划十字花刀后切成3厘米长的斜片；
- 2、蒜头切末、葱切段；
- 3、酱油、白醋、白糖、味精、湿淀粉调成芡汁；
- 4、锅置旺火上，下花生油烧七成热时，将鳝鱼下锅爆炒30秒钟，倒入漏勺，迅速沥去油；
- 5、锅留余油回旺火上，放入蒜末、葱段、鳝鱼片略煸一下，倒入芡汁，翻颠几下，撒上胡椒粉即成。

(此稿件由立新小区张先生提供)

酸辣白菜



主料：大白菜1/4棵(约400g)
调料：干姜1大块(约30g)、干红辣椒8只、花椒1小把(约30粒)、香醋2汤匙、生抽2茶匙、白砂糖1汤匙(15g)、鸡精1茶匙(5g)、盐1茶匙(5g)、油1汤匙(15ml)

做法：

- 1、干姜刮皮切成丝，大白菜外侧的老叶剥去不用。将菜叶整片入沸水锅。烫煮1-2分钟至8成熟。取出沥干水分。再切成2cm宽、5cm长的条状。
- 2、将香醋、生油、盐、白砂糖、鸡精放入小碗充分混合搅拌均匀成调味汁。与白菜条在稍大的容器中拌匀，包裹了调味汁的白菜条摆入盘中，表面摆上姜丝。
- 3、大火加热炒锅，放入凉油，将干红辣椒和花椒入锅，改小火慢炸，至辣椒变焦黄色。花椒变黑色前离火。直接将油淋在盘中摆好的白菜上，即成。

(此稿件由御景东方黄先生提供)

创业者众筹之前需要思考的五个问题

众筹是天使，也是魔鬼。

20年前有个很火的电视剧，叫《北京人在纽约》，里面有句经典的台词——“如果你爱一个人，就送他去纽约，因为那里是天堂；如果你恨一个人，也送他去纽约，因为那里是地狱。”这句话套用在“众筹”身上同样合适。

作为一种向大众融资的新兴方式，众筹模式从诞生之初就一直颇受社会各方关注。想象一下，你只需要上传几段文字、几张图片，如果有能力的话再加上一段视频，就会有源源不断的资金朝你涌来，会有一批人成为你的忠诚粉丝、与你一起进步，你的产品还有可能名声大作，甚至吸引投资人亲自找上门来。

不过，正所谓天下没有免费的午餐。作为一个两手空空的创业者，你需要明白众筹并不等于屌丝逆袭。如果没有做好充分的准备，你有可能空手而归，甚至还得面临一系列“众筹后遗症”，你的项目可能因此胎死腹中，你的产品也可能由此无人问津。

这不是危言耸听，众筹可以成就你，也可能毁灭你，而关键在于你对众筹了解多少。所以，如果你想要玩一把众筹，就一定要想清楚以下几个问题。

一、你真的是想筹钱？

为了诱使更多用户支持自己的项目，很多发起人都设置了十分丰厚的回报。比如，计划销售100元的产品，众筹时只需要80元就能拿到。这种情况如此普遍，以至于支持者越多发起人就亏得更多。而众筹成功后，这些资金也不可能立马就拿到发起人手里。为了防止项目跳票，很多众筹平台都会截留大部分款项，直到实物回报交付之后才会交给发起人。好在众筹还有营销和品牌宣传的功能，这也正是如今大多数创业者对众筹趋之若鹜、不惜重金投入的原因所在。如果你的产品足够酷、支持者足够多，引起了媒体和公众的关注、讨论，不仅仅对于后续产品的销售大有裨益，你还有可能会像 Oculus Rift 一样被土豪看上。

所以，如果你真的缺钱，众筹可能帮不了你，如果你想要用户、营销、品牌，众筹倒是可以一试。

二、谁帮你众筹？

众筹只会锦上添花、雪中送炭。如果你确实有钱任性，想试试水，看看能不能一夜成名。那么，是时候考虑选择哪个众筹平台了。

今年最高调的京东众筹，7月上线，目前融资额已经成为行业第一，此外，淘宝众筹、追梦网等综合平台，乐童音乐、魔点网(游戏)等垂直领域的众筹平台也都值得考虑。当然，如果你的创始人名气足够大，也可以采取微博、微信等渠道自行众筹，就像《逻辑思维》一样。

三、拿什么众筹？

如果想要成功，你需要首先讲出一个好故事(没有也得编)，最好能引发目标人群的情感共鸣。其次，运用好文字、图片、视频等媒体形式，全方位、无死角的展示你的产品和团队，尽量让人们对你产生信任感。当然，微博、微信等渠道的意义同样巨大，但要侧重传播你的故事、价值观，而不要沦为“代购党”一样的集市吆喝(小心被拉黑)。最后，设置多种档位的支付方式，为土豪和批发商们省省鼠标按键。对支持你的人好一点，回报要超值，虽然这会导致你亏本，但可以吸引更多捡便宜的人帮你抬轿，以免冷场。听说还有发起人自购，当然不要冒着丢掉诚信的风险刷数据是你的自由。

不过，这些都是手段，能不能成功最终还要看你的产品是否靠谱。

四、你了解支持你的人吗？

发起一个众筹项目，也意味着你被舆论绑架了，最好要有B计划，如果产品出了问题该怎么办？就算最坏的局面出现，也一定要做好沟通工作。因为，众筹只有一次机会，生死很可能就在一瞬之间。

当然，如果不确定自己有没有准备好，不如先去试试点名时间的一元公测、京东和淘宝的试用频道，你免费提供产品，极客来玩，大家没有交易关系存在，也就无所谓风险。

五、你了解你的盟友吗？

众筹平台的盈利是个大难题，现在通行的方法是对最终融资额收取提成，一般在3%-10%之间。如果平台累计帮发起人筹到1个亿，提成也就仅仅几百万，远远覆盖不了运营投入，更何况很多平台为了竞争坚持免费策略。在此背景下，大家都在寻找新的盈利点。

了解你的盟友，尽可能利用它们的资源，千万不要把众筹当做一锤子买卖。另外，随着众筹营销化，很多成熟公司纷纷发动资源到处抢占地盘。一定要争取众筹平台的支持和资源，否则你的胜算很小。

说到底众筹不是给屌丝玩的，不信你去试试。



11月30日晚间，中国平安公告称将定向增发H股股票，预计将筹集资金约368.315亿港元，这成为港交所历史上最大规模的定向增发之一。本周介绍中国平安掌门人马明哲。

马明哲



马明哲，中国平安保险(集团)股份有限公司董事长兼CEO，生于1955年12月，经济学博士。

只有初中原始学历的马明哲首先是在广东省湛江市八甲水电厂做工人，然后在当时的广东湛江地委工交政治部担任通讯员。马明哲命运的转机，发生在1983年他的一次平常的工作调动中。

1983年夏，马明哲被调动到深圳市蛇口工业区工作，就职于该地的劳动人事处。在那个年代，汽车在中国是少有的专供领导们出行的工具。由于会开车，马明哲就被选中担任当时的蛇口工业区总经理袁庚的专职司机，并兼任蛇口工业区劳动人事处车队的队长。

由于早年丧父，马明哲一直是由守寡的许姓母亲抚养长大的。单亲家庭培养了他忍耐和少言寡语的性格。而作为作为一个领导的司机而言，这样的性格恰恰是最合适的。不久，马明哲就赢得了袁庚的赏识和信任。在袁庚身边工作了两年之后，由于精明能干他被安排到蛇口工业区社会保险公司工作。那个时候，公司总共也就三五个人，主要负责工业区员工的一些福利性劳保事务，规模很小。

1987年9月，时任蛇口社会保险公司副经理的马明哲受命全面负责筹备平安保险

公司。1988年3月，由中国工商银行和深圳蛇口工业区招商局分别出资51%和49%的平安保险在深圳正式成立。当年的马明哲年仅32岁，作为招商局的股东代表出任平安保险董事总经理，后被任命为副董事长。

1992年，马明哲开始担任平安董事长，当时的平安保险，是一家成立仅5年的保险公司。事实上，到1994年，平安的保费收入也才2.6个亿。但是这家公司的发展视野、路径选择和气质在中国当时的保险公司中已显得格外突出。

1993年底，两位外资股东高盛、摩根登堂入室，极大开启了平安的国际化视野。颇有战略眼光的马明哲就在高层内部提出平安走金融集团化发展的设想，过集团控股的组织模式实行分业经营和专业化

管理。2003年2月，在马明哲的指挥下平安集团分业重组落幕，正式更名为“中国平安保险(集团)股份有限公司”，“一拖四”框架完全显现。集团控股设立中国平安人寿保险股份有限公司、中国平安财产保险股份有限公司、中国平安保险海外(控股)公司、平安信托投资公司。平安信托投资公司依法参股平安证券有限责任公司，使平安形成了以保险为主，容证券、信托、投资和海外业务为一体的紧密、高效、多元的集团控股经营架构。

2004年6月，中国平安保险(集团)股份有限公司的股票在香港联合交易所正式挂牌上市。

上市的成功也为马明哲带来了丰厚的个人收益。据平安招股书披露，至2004年4月24日，马明哲本人拥有员工持股计划的约1.10%，相当于公司发行股本的0.16%，为平安公司内部持股额最多的人。马明哲旗下的江南实业和新豪时合计所持14.02%的股权，成为了平安实际上的第一大股东。

在金融界，马明哲从一个司机，奋斗到中国平安保险(集团)股份有限公司的董事长，并且在位时间长达20余年之久，这在改革步伐日益加快和风波诡谲的中国金融界中，是十分罕见的现象。

每周市场风云人物