

◀ 书评 ▶

《雷军在对的时间做对的事》

姜洪军 著

【内容提要】>>

雷军，是一个可被视为近二十年来中国IT互联网业演进图谱的人，参与和见证了中国IT史上的许多重要时刻，素有“中关村劳模”和“中国IT界活化石”之称。

本书通过解密雷军20余年的商业奋斗生涯，再现了中关村乃至整个中国IT产业的发展历程。书中描绘了一个属于雷军、张树新、王志东、张朝阳、马化腾、丁磊、柳传志、求伯君、陈天桥这一代中关村人的沸腾时代。

而今，无论是折戟沉沙，还是独占鳌头，这都是他们无法抹去的集体记忆。

雷人与雷神之间——评《雷军在对的时间做对的事》

头上顶着一堆公司管理者的头衔，为中国IT业源源不断地提供着创新的血液。

最为人熟知的雷军作品恐怕非“小米”莫属，尽管我用的不是小米手机，但我的手机一直自己刷的小米MIUI系统。以软件带动硬件，以互联网营销代替庞大的分销渠道，这是雷军的过人之处。小米也许还无力和iPhone抗衡，但雷军已经将中国IT业界从未有过的创意注入小米，剩下的路就看它如何成长了。

除非是超级自大狂，没人会相信，中国的IT产业已足以傲视全球，金山、小米可以和微软、苹果比肩，雷军已经和比尔·盖茨、乔布斯一样，成为神一样的存在。如果微软、苹果已经是一个帝国，金山、小米不过是几座大城，雷军距离IT之神，还有漫长的路要走。但是，三十多年前的苹果产品，也只是三个看上去怪模怪样的嬉皮士在一间车库里，鼓捣出的一个连外壳都没有计算机。三十多年后的雷军，用成绩证明了自己并非雷人，他在雷人与雷神之间，做着他认为对的事情。对或者不对，要时间验证，但书中记录的雷军创新之路，相信无论是IT人，都会有所启发，创新之路将永无止境。

【作者简介】>>

姜洪军 山东荣成人，毕业于山东大学管理系。1996年入职《中国计算机报》，2009年至2012年任该报副总编，兼任《中国信息化周报》总编辑、中国电子信息产业发展研究院学术委员会媒体分会委员。著有《乔布斯和他的对手们》、《十年蹉跎：微软王朝危机》、《极客：改变世界的创新基因》等书。



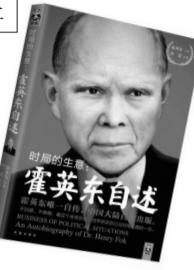
▲《雷军在对的时间做对的事》▲
科学出版社
2013年6月

连载

10

凤凰出版社

霍英东的一生，伴随着东亚政局数十年的风云变幻。本书真实、详尽，原汁原味地保留了霍英东对亲历往事的追忆，对敏感事件、历史人物的评价。内容涵盖东亚近几十年几乎每次重大变化的细节内幕，亦处处流露出霍英东一生洞察时局、捕捉商机的大格局、大智慧。



霍英东自述

■ 霍英东 冷夏

1953年6月，我创立了霍兴业堂置业有限公司，股东是我和太太吕燕妮。公司的注册资金是四百六十五万元。

当时，我连银行户口都不会开，开了霍兴业堂置业有限公司后，公司连银行户口都没有。我学别人那样，把钱放在家里，或者买一些黄金回来，放在墙缝里头。

这时，我听说香港的世家利氏家族有意出售位于铜锣湾的使馆大厦。利家的上一代利希慎等先祖发迹后，购入铜锣湾鹅头山（利园山），经开辟后拥有大量土地，财富剧增，富可敌国。使馆大厦是利氏家族众多物产中的一幢，当时是出租给一些外国驻港的大使、领事、外交官居住。大厦是公寓式结构，就建筑面之大、建筑材料之好、装修材料之高档而言，算是香港当时最大、最高级的大厦之一。

我到使馆大厦察看，甚为喜欢。随即，我亲自去拜见利家当时的掌门人利铭泽。利希慎于1928年4月被仇家在街头枪击致死，其长子利铭泽当时只有二十三岁，就执掌起家族生意。

我拜见利铭泽时，我在香港商界仍然是一个无名小卒，而利铭泽却已是家喻户晓的大商家，当时还身兼香港市政卫生局议员，可谓有权有钱有势。但我们第一次见面时，利铭泽对我尚算尊重。两人都是爽快人，对价钱并没有斤斤计较，大家答应以二百八十万港元成交。随即，我就和律师审看使馆大厦的屋契等数据文件。

几天之后，我和利铭泽相邀见面办理买卖手续。利铭泽一见到我，就感到有些奇怪，因为他见到我拎着一个大包。两人寒暄几句坐下，我连忙把随身带来的大包递上去，对利铭泽说：“哦，给你！”

“这是什么？”利铭泽怔了一怔。

“是买楼的钱，我全带来了。”我答道，随即打开大包，里头塞满钞票。

“霍生，都是现金，你没有支票？”利铭泽不解地问我。

“没有。”我说。

“有没有在银行开户口？”

“没有。”

听我这样一说，利铭泽真是有点哭笑不得。但利铭泽心地很好，对我说：“霍生，其实买楼也好，做其它生意亦好，不一定全用现金，全部用自己的钱，可以在银行开账户，亦可以向银行借钱……”

但当时，在银行开户、存款，一般要经一些有地位、有身份的人介绍。在利铭泽的介绍下，汇丰银行才接纳了我的开户、存款要求，这是我第一次与银行打交道。

经利铭泽、利孝和两兄弟指点，我又向汇丰提出贷款的请求。但汇丰不相信我的能力。后来又是靠利铭泽、利孝和向汇丰介绍我的情况，汇丰才同意借一百五十万港元给我，我从此才与汇丰的职员相识。也就是那时，我才发觉，原来认识汇丰是多么重要，因为汇丰借钱给我，只有六厘利息，比市面的一分八厘利息低三倍。所以，从那时起，逼着我千方百计去认识银行那些经理们。

买下使馆大厦后，我对外招租。可能因使馆大厦属当时的高级楼宇，且向来都是住一些外交官，所以新的租客亦是以洋人居多。

继“霍兴业堂”之后，我又成立了一间“立信置业”公司，专门建造和买卖楼宇。

与此同时，我还成立了一间“有荣工程”有限公司，利用我原先拥有的各种船只，经营淘海沙和运输海沙业务，后来又从事填海开港等工程。

购下使馆大厦后，我的大本营也从告士打道搬到开平道七号的使馆大厦地下。

踏足地产行业后，我的第二个大动作，就是在1953年底购下九龙油麻地榕树头公众四方街至东莞街的一块地盘，这幅地皮属香港的犹太籍商人嘉道理所有。嘉道理家族早在清朝同治年间，已到中国经商，后移居香港发展，经营山顶缆车和中华电力公司，财力雄厚，成为香港屈指可数的富豪家族，也是香港的犹太人“第一家族”。

当时，我在地产界只是初出茅庐，与那些大商家并不相识。

我不认识嘉道理，亦无缘与他接触，两间公司之间只是通过书信往来，并各派一名律师办理买卖手续。我还记得，当时的地价很便宜，只是二十多元一英尺，花了几十万就买下一块很大的地盘。那是我花钱买下的第一块地，但当时的情况很复杂，我已经付款给嘉道理，办好买卖手续了，但地盘上仍堆满烂铁、烂物，搬迁赔偿问题没有办妥。那时还没有租务法庭，对这类事情没有妥善的处理办法，所以搞得自己很头疼。

我计划在那里起楼，向市民出售。在出租使馆大厦时，我算过一笔数，扣除利息，以及各项开销，至少七八年之后才能翻本，并不划算。

其实，把楼宇出租，是当时香港地产行业最盛行的方法。

○ 2013年7月2日 星期二

○ 报料电话:5200110

116

连载

海天出版社

1900年春，义和拳重镇山东鲁西县，拳民教众火拼，杨家将后代揭竿而起，中国功夫遭遇西洋火器，一路北上，最终命归何处？慈禧对义和团的态度为何从观望、利用到镇压？

百年后我们再看这段历史，是沉重？还是荒唐？是喜剧？还是悲剧？

平福看了半天才看清：“噢，这个洋房是德国的公使馆，这肯定是个洋人的大官，搞不好就是公使本人。因为只有公使才能做这么好的八抬大轿。哎呀，快看，后边跟着好几个洋人水兵马弁（护兵或随从）呢。”平福看得准，这些水兵是德国的海军陆战队，是先期到达的那一批，是专门用来保护使馆安全的。

但出了东郊民巷的街口，情况有变。只见荣禄节制下的武卫前军的几个士兵接管了绿呢大轿的护卫。这样，原来随行的几个德国士兵便返回了使馆。

平福马上说道：“看见了吗？这狗日的荣禄就是个假洋鬼子、二毛子。朝廷里除了皇上爷和李中堂外，他是第三个捧洋人臭脚的。这家伙不得好死。”

正说着，一队由载澜节制的神机营士兵列队跑过。他们扛着清一式的德国造毛瑟枪。高喊着整齐的口号：奉旨杀洋，斩草除根……平福眼急嘴快，喊了声：“快躲开，让他们先过。”弟兄们急忙闪到了一边，让这帮子不可一世的亲兵呼啸而过。

这队士兵刚刚拐过街口，就传来了乒乓乓乓的枪声。杨三虎大惊：“平福你听，枪声很急，看来出事了。”平福二话没说，手一扬，意思是跟我走，看看去。弟兄们一阵小跑，来到了南边的路口。一看，果不其然，那台八抬大轿眼见着停在了路中央，抬轿的早已不见了踪影，负责护卫的武卫前军士兵也不知跑哪里去了，围着轿子咋咋呼呼的倒是群神机营的士兵。这次平福看清楚了，原来这伙人是神机营霆字枪队的弟兄们。

平福示意队伍停下，然后他小声对杨家二兄弟说：“你们都在这里站着别动，我过去看看，一会就回来。他妈的，右眼皮老是跳，搞不好要出事。”平福甚至没敢走大街，而是顺着南边的墙根溜了过去，就看见平福对着神机营的几个弟兄们做拱手礼，然后就是窃窃私语。过了一会，平福得以走到轿子跟前，并掀开轿帘看了看。这一看不要急，就看到平福立马打了个寒颤。接着，平福又跟他们的几个弟兄做了寒暄，就回来了。远远地，平福就喊，快点走，离开这里，回去回去……

杨家二兄弟及弟兄们让喊懵了，反而站在那里不动了。平福一头大汗的跑回来了。看得出，这汗不是累得，是急汗：“果然出大事了。德国公使让神机营的弟兄们打死了。”

“公使可是个大官啊，好事啊。”杨三虎说，好不容易打死个大洋人。

平福问拴柱要过水葫芦，一气喝了不少：“这要看怎么说。好也是他，坏也是他。无论好坏，咱现在还是赶快离开。”一伙人匆匆离开了这条街。

关于德国公使被杀的情况，有很多资料作了记载。但以笔者看，杨典浩的《庚子大事记》的记载较为客观，现摘录如下：“念四日，晨，德公使克林德，偕其翻译官柯达士，水师兵数人，前往总理衙门商议事件。出东交民巷，有华兵数人前来引导，公使许之，将水师兵遣回。未几公使马夫赶回，探报称公使被戕，翻译官受伤甚重。当公使之乘轿而出也，适值神机营霆字枪队章京恩海，率领部下数十人巡街，见洋人乘轿而来，亟让在北首高处立住，取枪对准轿子，将发，而公使先在轿中开手枪，恩海让过敌弹，即发一枪。枪声响处，轿夫弃轿逃散。恩海至轿前拖出公使，已气息奄奄。”德国公使被杀，是继日本公使馆书记员被杀后的第二位被杀的外交人员。而且，是位公使。是级别最高的外交人员。

无论如何，它产生的影响是十分恶劣的。它直接导致了本来已混乱失控的北京局势进一步恶化。

辛丑条约签订后，满清政府专门为他立了个碑，并转有题字，也就不奇怪了。

第35章 太后宣战：礼仪干橹，人人敢死

中南海，仪銮殿，御前会议继续召开。

宫外的喊杀声更加隆隆，遮天的浓烟更加滚滚，浓烈的尸臭更加阵阵，京城的局面更加乱乱。

几乎所有的与会者都知道，这种会就是再开上四天，还是这个劲。老太后和当今皇上仍是一左一右分坐在龙庭之上。诸位臣工仍是毕恭毕敬立于大殿之内。很少有人开口，很少有人大声说话，很少有人说真话。

慈禧太后说话了，语气已经有些不耐烦：“各位臣工，我天朝该是何去何从啊。总不能就这么个乱法吧，落得让洋人瞧不起。”

“启禀太后，微臣仍坚持先治内乱，后再治外的方略。”越是官小的越无所顾忌，那个执拗的浙江人，太常卿袁旭又开口了，“近几日，京城局势有愈加混乱之势，太后不可有丝毫懈怠啊。”

袁旭话刚落音，许景澄立马跟上。这就难怪不久后两人便一起被太后赐死了：“太后英明，现在真的已是悬崖勒马的时候了，万不可再如此无序下去。这些天来，拳匪更加有恃无恐，已经烧掉了中国海关办事处、邮政局、外国银行以及意大利、荷兰、比利时、奥匈帝国公使馆等。如果再任其作乱下去，不消几日，北京城就会被他们烧光的。”

义和风云

王金年