



山亭区教育局

推动「四个发展」

□ 黄启伟

刘黎辰

建设教育新高地

2017年11月18日，山亭区成功创建国家义务教育发展基本均衡县；2015—2018年，全市科学发展现场观摩会连续四年观摩山亭区教育项目；中小学教育群众满意度调查山亭教育实现全市“八连冠”；2018年12月8日，市委书记李峰对“山亭区通过深化改革推动教育优质均衡发展”经验做法作重要批示，要求“全市推广”……一串串闪光的荣誉，书写着山亭教育赶超跨越、洼地崛起的新篇章。

作为革命老区、经济欠发达区、山东省30个省级财政困难县（区）之一，山亭教育相对滞后曾经是绕不开的发展难题。短短五年，如何从薄弱到均衡，从落后到优质，实现华丽转身、赢得民心？

枣庄第十八中学校长、区教育局局长高玉龙给出了答案，“我区坚持教育就是新动能的发展理念，把发展教育事业作为最大的民生，秉承‘开门开放开明 共建共享共赢’办学理念，实现了跨越发展、组团发展、融合发展、借力发展，推动山亭教育跃上新台阶、再上新水平。”



密集投资建设 山亭教育实现跨越发展

汇聚教育发展合力。山亭区委、区政府不断强化政府责任，相继制定出台了《山亭区全面改善义务教育薄弱学校基本办学条件实施方案（2014—2018）》、《山亭区解决大班额问题专项规划及工作方案（2016—2017）》、《山亭区教育设施提升三年计划2015—2017》等文件7个，连续七年把学校建设列入政府“惠民实事”，形成了多方联动、协调推进教育发展的整体合力。

成功创建国家教育均衡县。把大班额项目建设与教育均衡县创建相结合，先后投资10.4亿元，建新校、扩老校、增学位、促均衡。完成新建学校11所，改扩建学校96所；新建塑胶田径场地21块，升级改造炉渣灰跑道51处，软化小型体育场35片，建成外置运动场地32块；购置电脑、“班班通”设备等12万台件；集中更换门窗1.6万

平方米，购置课桌椅、音体美器材、图书、仪器等22万套（件/册）。2017年11月18日，山亭区成功创建国家义务教育发展均衡县。全市经济社会发展综合考核解决大班额目标完成值100%，排名第一。

优化布局做大优质教育。主城区规划建设初中学校7所、学位11700个，明确在充分尊重家长和学生意愿，原乡镇中学调整为九年一贯制学校的基础上，首批引导2个镇街六年级毕业生进城就读，推进教育发展与城镇化建设相互促进、相互融合。2015—2018年，山亭区新纪元小学、山亭区职业中专新校、枣庄市第四十中学西校、山亭区第三实验小学、枣庄翔宇（翼云）中学、山亭区特殊教育学校等教育项目相继接受省扶贫协作现场会、全市科学发展现场会检阅。

构建教育联盟 山亭教育实现组团发展

推进区内品牌学校“以强扶弱、示范引领”。2015年组建实验小学教育集团，2016年组建翼云中学教育集团，区实验小学与水泉兴国希望小学、徐庄中心小学结成区内首家教育联盟，区内9所省、市级示范幼儿园与村镇的32所“薄弱园”签署联盟发展协议。不断创新与区外品牌学校合作办学的模式，陡城镇宝物峪小学与枣庄师范附小、城头镇中心小学与枣庄市立新小学结为兄弟学校，枣庄二十四中与北京101中学结成联谊学校，全区参与区外结盟学校突破80所。

持续打造一体联动教研共同体。跨镇街、跨学校组建1个名校长工作室，2个名班主任工作室，12个片区教研联合体，16个名师工作室，带动全区129名首席教师、学科带头人参与活动，辐射引

领乡村学校2000余名教师专业成长。出台《山亭区“优秀教师团队”管理办法》，鼓励支持志同道合、有教育情怀的名优教师“寻找同一尺码”的人，组建11个“名师工作团队”，搭建教师成长、成名、成家新平台。

聚焦教育扶贫关注弱势群体。分别建立876名无学籍贫困学生台账，439名建档立卡贫困户家庭学生台账和8900名受资助学生台账；落实教育普惠政策，发放助学贷款、助学金6671.89万元；建设镇街“留守儿童关爱中心”10处、关爱站76处；出台保障外来务工子女“相对就近入学”的政策，全区外来进城务工子女入学率实现100%。新建幼儿园23所，改扩建幼儿园71所，2018年在园幼儿达到22776人，比2014年增加65%。

城乡教师交流 山亭教育实现融合发展

抓实师德师风。持续推进“正师德师风、强党风、行风”建设，编印《山亭教育微指南》，全面推广“AB角”制，用制度管根本、管全局，推动服务效能上水平。倡树教育新风尚，四年推树各类型身边的榜样730人次，陆繁伟当选“全国十大教育育人楷模”，中小学教育群众满意度实现全市“八连冠”。

抓实教育改革。强化顶层设计，出台了《关于实施城乡教师交流工程，进一步加强全区教师队伍建设的意见》、《山亭区骨干教师递进培养工程实施方案》等文件6个，通过与市直学校、滕州、区内城乡、镇街间、援疆援外，五个层面交流骨干教师892人次，跨体制跨镇街交流调整、挂职锻炼教育干部57人次。配套出台《关于加强新形势下教师队伍建设的意见》，创新推行学科教师岗位竞聘制度，健全完善课时量考核量化办法，真正让优秀教师动起来，让优质资源活起来。

抓实队伍建设。实施教师“大培训”，先后承

担山东省“中小学英语、音乐教师技能试点项目”、“义务教育学校校长教师交流轮岗实验区”、“学前教育改革发展实验区”等项目四个，开展培训项目13类，培训师资1.5万余人次。加大教师补充，公开招考，吸纳枣庄学院师范类大学生顶岗实习支教等519人，招录教师人数是过去五年招录的2倍。

抓实质量提升。秉承“七大行动引路子、四项评优搭台子、联合教研结对子、教师培训树梯子、抽考排名扬鞭子、分类比对摘桃子”质量提升总抓手，创新督导巡视、底线管理、抽考排名、差异化考核等13项制度，2016年全市农村教育综合督导与教学质量抽测，山亭区农村初中、小学总评成绩荣获全市农村学校第一；2017年山亭区被授予国家义务教育质量监测“县级优秀组织单位”称号（全市唯一）；枣庄十八中2018年高考文化课本科上线174人，最高636分，较去年增长60%。

引进优质资源 山亭教育实现借力发展

借力名家引领。出台了《山亭区实施“开放办学”，构建学校、家庭、社会互通互联机制的实施意见》，成立“山亭区开放合作教育联合会”，主办全国中小学校特色品牌创新暨校园长综合能力提升高级研修班，开办山亭教育大讲堂，邀请全国知名教育专家卢勤、卢志文、吴国通等来山亭作报告。整体加入全国新教育实验区，实施营造书香校园、缔造完美教室等“七大行动”，引领师生过一种幸福完整的教育生活。

借力市直名校。枣庄四十中与枣庄十五中成为对口支援学校，四年双方共选派73名教师交换工作岗位，带动枣庄四十中洼地崛起，由2014年的不足400人猛增至两个校区3100余人，成为全市

“培优补差”品牌学校。枣庄十八中与枣庄三中合作办学，42名教师双向交流，在枣庄十八中组成了原汁原味的“三中班”。

借力品牌集团。成功与全国十大品牌教育集团——上海翔宇教育集团签署合作办学合同，上海翔宇集团全面完成枣庄十八中托管，全面完成翼云中学接收，全面开工建设投资4亿元的枣庄翔宇（翼云）中学。借力翔宇集团引进专家教师、特殊人才等12人，枣庄名师、十五中李振加盟山亭翼云中学。借力经济强市荣成的精准扶贫对口协作，达成特殊教育学校建设等合作项目5项。2016年3月，《山东教育报》头版头条刊发山亭区“开放办学”经验做法。



枣庄第四十中学西校、区第三实验小学项目奠基



山亭教育大讲堂



荣山教育对口协作教师专业成长论坛举行



承办全市中学生运动会



标准化餐厅



3D打印教室