



中共枣庄市委主办
1958年创刊
国内统一刊号：CN37-0038
新闻热线：0632—3120637

枣庄日报

贴近 深度 主流 责任

2018年1月17日 星期三
农历丁酉年十二月初一

B版



今日枣矿

枣矿集团2018年工作会议提出：紧跟时代步伐，始终走在前列——

奋力开创百年枣矿高质量发展可持续发展新局面



本报讯 1月15日，枣矿集团2018年工作会议在总部召开。会议系统总结2017年工作，全面部署2018年任务，动员矿区上下进一步统一思想、凝心聚力、因势而谋、乘势而上，紧跟时代步伐，始终走在前列，全力推动百年枣矿实现更高质量的发展。

枣矿集团董事长、党委书记满慎刚讲话。总经理、党委副书记杨尊献总结2017年工作、部署2018年任务。党委副书记刘国昌主持会议。集团领导李景恒、刘文宝、张传毅、许庆刚、刘中庆出席会议。

满慎刚指出，2017年是枣矿发展史上具有里程碑意义的一年。一年来，面对国企改革步伐加快、煤炭市场调控收紧、安全环保空前严厉等深刻变化，枣矿集团始终坚持“稳中求进、稳中求新、稳中求突破”的主基调，审时度势、科学决策、真抓实干、迎难而上，实现了枣矿历史最好年，呈现出全面、稳定、健康、协调、可持续的发展态势。创出营业收入、实际经营利润、归母净利润、资产总额、资产负债率、利税总额、在岗职工人均收入、装备投入、原煤入洗率精煤回收率、非煤板块“十项历史最好水平”。取得生产系统优化、劳动组织优化、重大项目建设、资本运作、“双创”工作、压煤村搬迁、“三供一业”移交、医疗健康板块重组、干部队伍优化、党建工作“十个历史性新突破”。集聚了“六大新动能”，即创新“一提双优”生产新工艺，增强了行业影响力；打造产销深度协同新模式，增强了产品竞争力；形成产业多元发展新优势，增强了转型支撑力；培植物流贸易发展新业态，增强了转型驱动力；搭建“资信+诚信”开放发展新平台，

增强了合作协同力；塑造国企党建工作新品牌，增强了发展引领力。收获了启示今后发展的“六点体会”，即科学决策是企业可持续发展的前提和根本，必须保持清醒理性；求真务实是企业科学发展的关键和基础，必须坚持务实功求实效；管理创新是企业永恒的主题，必须始终抓紧抓好内涵提质增效；坚持“管理装备培训”并重是安全生产的重要遵循，必须以一贯之坚定不移；风险防控是稳健发展的内在要求，必须把规范规矩作为基本遵循；良好的政治生态是企业健康协调发展的保障，必须把善于调动各方面积极性摆在更加突出的位置。

满慎刚强调，党的十九大胜利召开，中国特色社会主义步入新时代，中国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段，必须以清醒理性的思维，全面分析新时代企业面临的机遇和挑战，明确承担的任务和使命。一要扬长避短，牢牢掌握新时代改革发展主动权。二要趋利避害，紧紧抓住新时代改革发展新机遇。三要综合施策，科学谋划新时代改革发展新蓝图。站在新时代，要瞄准“实优强富”新枣矿建设这个目标，抓好将企业改革发展列车由高速发展向高质量发展这“一个换挡”，打造一流的经营业绩、一流的规模体量、一流的管理效能、一流的创新能力和一流的资源配置、一流的风险防控、一流的装备水平、一流的人才队伍、一流的品牌形象、一流的党建工作“十个一流”，建立本部“煤电+高端化工”基地、“三西”煤炭接续基地、上海新动能支撑基地“三大基地”，实现到2020年集团公司资产总额、营业收入、利税总额、职工人均收入“四大突破”，让干部职工的获得感、幸福

感、安全感更加充实、更有保障、更可持续。

满慎刚强调，2018年是贯彻落实党的十九大精神的开局之年，是改革开放40周年，也是枣矿集团深化改革转型、加快动能转换、推动高质量发展、实施“十三五”规划承上启下的关键一年。满慎刚提出了2018年“1345”工作总要求。“1”，即以全面学习贯彻党的十九大精神为统领，毫不动摇地坚持党的领导、加强党的建设，坚定自觉地以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，实现更高质量、更有效率、更可持续发展。“3”，即全力实施“三转战略”，推动战略转移、战略转产、战略转型，实现新旧动能转换，为枣矿集团长远可持续发展打下坚实基础。“4”，即牢牢坚守“四道防线”，坚守安全是必须坚守的红线、稳定是不可逾越的底线、环保是不可忽视的生命线、党风廉政是不可触碰的带电高压线。“5”，即纵深推进“五个全面”，全面提升企业管控水平、全面深化企业内部改革、全面强化创新驱动驱动、全面推动生产方式变革、全面推进人才强企战略。

满慎刚对2018年工作进行了全面部署。一是做实三大支撑，让稳的基础更加牢固。要压实安全稳定责任，确保整体态势持续平稳；加强资金链条管理，确保企业发展刚性所需；推进人才强企战略，确保持续发展支撑有力。二是瞄准三大目标，让进的势头更加强劲。要提高供给质量，确保产销协同向更宽领域迈进；优质高效建设，确保重大项目以更快速度推进；全力提质增效，确保非煤产业向更高目标挺进。三是释放三大动能，让新的机制更加彰显。要释放科技力量，全面推动生产方式变革；释放发展活

力，全面深化企业内部改革；释放创新动能，全面强化创新驱动驱动。四是聚焦三大关键，让突破的领域更加拓展。要稳内拓外抓资源，突破接续瓶颈制约；综合施策巧应对，突破环保政策制约；突出重点强管控，突破低效运行制约。

满慎刚要求，坚定不移贯彻党的十九大精神，以党建工作新成效推动各项目标任务落地生根。将完成2018年企业各项目标任务与贯彻落实党的十九大精神紧密结合，持续加强党的建设，为企业改革发展提供坚强政治领导和政治保障。一要深入贯彻落实党的十九大精神；二要纵深推进全面从严治党；三要聚力打造党建枣矿模式；四要巩固风清气正政治生态；五要凝聚企业发展强大合力。

杨尊献指出，2017年，面对多变的市场形势和繁重的发展任务，矿区上下变压力为动力，化挑战为机遇，推进结构调整，加快动能转换，强化创新驱动，如期完成了“千百十”目标，实现了枣矿历史最好年，成功开创了枣矿发展的新局面。一年来，矿区上下砥砺前行、拼搏奋进，“实优强富”新枣矿建设步伐稳健、成效显著。“实”主要体现在集约生产措施扎实、深化改革路径稳实、重点项目推进务实；“优”主要体现在发展布局更趋优化、结构调整更趋优化、经营质量更趋优化；“强”主要体现在资本运作能力持续增强、风险防控能力持续增强、安全管控能力持续增强；“富”主要体现在企业形象富有知名度、行业排名富有影响力、民生福祉富有获得感。

杨尊献强调，锁定工作目标，统筹推进2018年各产业发展。要科学把握“六大任务”和“三大关系”，做好今年的工作。“六大任务”即观大

势、揽全局、重协同、强创新、防风险、补短板。“三大关系”即思想解放与改革创新相促进、总量做大与质量提升相统一、责任担当与能力素质相适应。杨尊献提出了2018年的主要奋斗目标，强调要加快新旧动能转换步伐，持续调结构、优布局，以新应新，以变应变，让传统动能焕发生机，让新的动能挑起大梁，确保各产业适度多元、协同发展。

杨尊献要求，聚焦经营管控，全面提升企业发展保障水平。要以落实山东能源集团“十强化十创优”活动为总抓手，进一步增强企业发展的内生动力和活力，切实把推动发展的立足点稳固到提高质量和效益上来。一要坚持价值再造，进一步强化经营管控。要加强链式管理、优化流程再造、注重对标考核。二要坚持思想解放，进一步提升发展质量。要聚力推进“八必须八到位”，即资本运作必须多措并举、确保融资合理到位，劳动组织优化必须颠覆传统、确保配置到位，治亏除“僵”必须重拳出击、确保治理到位，社会职能剥离必须全力攻坚、确保移交到位，薪酬分配必须挂钩绩效、确保考核到位，“四个全面清理”必须建立长效机制、确保防控到位，责任追溯必须完善机制保障、确保落实到位。三要坚持问题导向，进一步抓好降本增效。千方百计降本增效，持续强化政策创效，充分利用创新创效。四要坚持科技引领，进一步抓好创新驱动。以增强活力、提高效率为中心，着力推动创新驱动发展取得更大突破。依靠新技术推进新的产业革命，依靠新思维培育新的商业模式，依靠新机制打造新的发展动能。五要坚持以人为本，进一步稳定发展保障。把安全作为提升发展质量的基础支撑，把稳定作为检验发展成效的重要标志，把民生作为凝聚发展合力的根本途径。

会上，满慎刚代表董事会与杨尊献签订了2018年安全、经营目标责任书，与部分基层单位党委主要负责人签订了2018年党风廉政建设责任书、信访稳定责任书。杨尊献与部分基层单位行政主要负责人签订了2018年安全目标责任书、业绩考核责任书。

刘国昌在主持会议时指出，会议提出的目标和措施站位高、看得远、思考深、谋划实，是枣矿集团实现更高质量、更有效率、更可持续发展的行动纲领和工作指南。各单位、各部门要迅速行动，在总结经验、精准发力上下功夫，在保持定力、自加压力、担当作为上再下功夫，在推动企业可持续、高质量上求突破，采取多种形式，认真学习、全面解读、深刻领会会议精神，把思想和行动统一到集团各项决策部署上来，确保企业各项部署落地生根，全力推动百年枣矿实现更高质量的发展。

枣矿集团总经理助理、总法律顾问、董事会秘书、副总师，机关各部门副处级以上管理人员，各单位党政主要负责人，外部开发单位主要负责人参加会议。（闵令文 陈磊）

□ 本报通讯员 闵令文

大到一个国家，小到一个企业，其发展的根本出发点和最终落脚点是满足人们对美好生活的需要。2017年，枣矿集团以建设“共建共享型”枣矿为目标，精准落实惠民举措，持续增进民生福祉，让职工最大限度地共享企业发展成果、拥有更多获得感。

◆ 取消夜班——大手笔

在煤炭开采史上，夜班生产是长期不变的传统。国家核定煤矿产能也是按照“三八制”生产布局为依据核定的。

“煤矿夜班生产有好处也有弊端。好处是夜班电费等生产成本低。但夜班是安全最薄弱时期，长期上夜班对职工身心健康伤害也特别大。为此，我们下定决心，就算影响一点效益，也要坚决取消夜班！”该集团董事长、党委书记满慎刚提起取消夜班斩钉截铁。

截至目前，枣矿集团已有9对主力矿井取消了采煤夜班，并实行周末集体制，取消井下工人翻班“打连勤”，让生产一线职工同样沐浴阳光，这在全国首开先河。

取消夜班生产，说起来容易，做起来可不简单！集团公司从装备升级做起，在2016年投入8.6亿元的基础上，2017年又投入13.8亿元升级装备。同时，着力减少采区、减少头面，推行集中生产，有效破解前进式开采带来的摊子大、环节多、战线长、难度高等问题。在井下实施储装运系统改造，新建28个井下储煤仓，存煤能力达到5.67万吨，为取消夜班生产打下坚实基础。

据了解，按照该集团整体推进计划，力争在今年一季度全面取消矿井采煤夜班生产，到年底全面取消掘进夜班生产，切实把以人为本的理念落到实处。

以人为本 用心用情 这一年，让职工拥有更多获得感

增进民生福祉是发展的根本目的，必须多谋民生之利、多解民生之忧，在发展中补齐民生短板。

◆ 职业健康——零伤害

近年来，枣矿集团围绕“操作无失误、系统无缺陷、现场无危害、管理无漏洞”，持续强化健康管理，连续10年杜绝了尘肺病等严重职业病新发病例，真正实现了“安全生产零死亡、职业健康零伤害”，让开采光明的享受阳光。

他们始终坚持“煤矿零死亡”不是安全管理的最终目标，着力推动安全管理重点由“关注生命”向“生命健康并重”转变。构建了职业危害防治“主要领导亲自抓、分管领导靠上抓、专业部门共同抓、区队班组具体抓”的分级负责体系。

他们以智能化、自动化的新技术、新装备着力根除职业病危害因素。在设备招标时，集团公司将除尘、降噪等作为必备条件纳入技术协议，在井下建设形成了采煤面高压喷雾系统、掘进高效除尘系统、煤层注水系统、风流除尘系统及智能化的监测监控系统等“五大系统”，防尘自动化水平达到95%以上。

积极与知名院校联合开展职业危害防治关键技术研究。与中煤科技集团合作的液态二氧化碳爆破技术，使割煤时的煤尘浓度下降60%以上；与中国矿大合作的泡沫降尘技术，使全尘降尘率达到了90.9%，呼吸性粉尘降尘率达到了91.1%。充分发挥员工首创精神，由员工自主研发的动压脉冲注水装置、高压远程喷雾装置等小发明、小创造，在实践应用中取得了良好效果。

枣矿集团把地面环境治理作为职业健康防治的重要一环。对地面矸石山、煤场、道路等扬尘源头，采取覆盖密闭网、加设抑尘网、地面硬化、安装喷雾洒水装置等措施除尘降尘，保护矿区“蓝天碧水”。新安煤业公司还在煤场区域安设了PM10、COD在线监测和高清视频监控，对主要产尘区域及环保设施进行实时监控，倾力打造生态绿色环保新矿区。

◆ 倾心民生——暖人心

枣矿集团坚持以人为本，关爱职工，注重民

生，多做得人心、暖人心、稳人心的工作，推动惠民生、送温暖常态化。

妥善化解各种矛盾，切实解决职工群众面临的现实困难，让职工与企业发展同频共振，增强职工群众的归属感。2017年，矿区职工人均收入实现7.78万元，同比增幅17.7%，其中采掘职工人均收入突破13.5万元，体现了价值导向；救助各类困难群体13000余人次，发放救助款600余万元；着力打造宜居环境，统筹推进37个老旧小区改造，统筹推进棚户区改造，1873户居民乔迁新居；组织健康体检4万余人、职业健康检查1.1万人；巩固和完善基层民主制度，保障职工知情权、参与权、表达权、监督权，职工代表提案立案落实率达到100%。干部职工的获得

感、幸福感、安全感持续增强。

矿区各单位坚持企业发展与职工共享，结合实际实施了一系列关爱民生好措施。针对一小部分因病返贫的困难职工，新安煤业公司建立“工会+车间工会”两级困难职工动态管理机制，健全困难职工帮扶救助档案，对困难职工情况做到“六因一定”，即知家庭住址、知生活状况、知致困原因、知患病情况、知低保保情况、知子女就业情况、定救助措施，及时掌握帮扶对象的动态变化情况，把符合条件的对象及时纳入帮扶救助范围，保证精准救助。柴里煤矿在资金压力较大的情况下，积极打造民心工程，改造了文化体育广场和职工集体宿舍，着力为职工创造舒心舒服的工作生活环境。

为满足职工不同时期、不同特点的价值需求，枣矿集团积极搭建职工成长成才平台。在矿区先后建立30多个劳模创新工作室、若干个技能大师工作室和7个大学生创业联合会，为职工提供创新创效资金和场所，带动更多职工立足岗位创造价值。建立了青年后备人才库，为青年搭建广阔的发展平台，极大满足他们的价值需求，激发职工学知练技的积极性，营造干事创业的浓厚氛围。2017年，集团公司先后有多名表现好、素质高、有实绩的80后、85后优秀青年走上了处级管理岗位。

当前，枣矿集团发展正处在前所未有的新时代。这是枣矿的新时代，更是枣矿人的新时代！矿区广大干部职工踊跃投身企业改革发展的洪流，分享企业发展带来的喜悦，共享企业发展带来的实惠，期盼企业发展再创辉煌！

