

让企业迸发新活力

——山东能源重装集团鲁南装备公司管理提升修复内生动能

王丽娟

2017年下半年,山东能源重装集团鲁南装备公司始终把管理创新作为适应新常态的主旋律,加快实施“存量变革”,修复“内生动能”,推进基础管理提升,使传统产业不断焕发新活力。

推进成本测算,摀住“出血点”

“我们对皮带机的滚筒、托辊、地脚螺栓等9个部分的结构件的生产过程都进行了测算,让每道工序、每个零件的人工费用、辅助材料等成本都有了依据。”在近期的工作调度会上,负责皮带机生产的官桥分公司提交的《DTL120-100-2*315皮带机成本测算单》,让大家眼前一亮。

成本管理体现了企业的运营管控能力,为止住“出血点”,

该公司将成本测算作为成本管理的“切入点”,打破原来销售部门根据经验和市场进行测算的模式,组织规划管理、物资采购、技术工艺、销售及生产单位联合行动,成立价格测算机构,系统开展测算工作;围绕矿用液压支架、皮带机和刮板机三

大类产品,采取“产品研究所+主要生产单位”的方式,建立专业测算小组,对不同型号产品的结构件、工序、工时、材料等

全面进行成本测算,建立完善的产品价格体系。同时,该公司将五级成本测算作为统一的测算标准和方法,即在直接材料费+直接人工费的基础上,逐级增加辅助材料、制造费用、资金占用利息、制造费用折旧、期间费用等五个方面成本,以精细化、流程化的管理,实现从人力成本控制到综合成本控制,切实把控制好各环节、各要素的管控和过程管理,将成本控制调至最优状态,既有助于资源管控和绩效考核,又为对外招投标提供详实的数据资料,提升了企业内部管理水平和经济运行质量。

划小核算单位,增强“造血细胞”

“算清成本账还不够,企业的效益是干出来的,因此,我们要运用市场化手段,通过划小、划细核算单元,将目标任务、责任压力层层分解,来激发全员创效活力”。在8月份经济运

行分析会上,该公司总经理、党委副书记朱福海多次强调推进划小核算单位的重要性。

以成本测算的数据为基础,该公司制定了《鲁南装备公司内部市场化及划小核算单位实施办法》,充分发挥市场的资源配置作用,构建公司、事业部、车间、班组(个人)四级市场体系,将成本、消耗、费用具体指标分解至各部门、车间,以劳动及各类消耗定额为基础,以成本为对象,对材料、工资、电费、维修费、服务费等项目进行考核,形成了覆盖全公司的内部市场体系;全面提高“三级核算”质量,将指标逐级分解、逐级独立核算,重点在车间实行

管控和绩效考核,又为对外招投标提供详实的数据资料,提升了企业内部管理水平和经济运行质量。划小核算单位,增强“造血细胞”

行分析会上,该公司总经理、党委副书记朱福海多次强调推进划小核算单位的重要性。以成本测算的数据为基础,该公司制定了《鲁南装备公司内部市场化及划小核算单位实施办法》,充分发挥市场的资源配置作用,构建公司、事业部、车间、班组(个人)四级市场体系,将成本、消耗、费用具体指标分解至各部门、车间,以劳动及各类消耗定额为基础,以成本为对象,对材料、工资、电费、维修费、服务费等项目进行考核,形成了覆盖全公司的内部市场体系;全面提高“三级核算”质量,将指标逐级分解、逐级独立核算,重点在车间实行

强化质量管控,重塑“生命力”

除了降本、增效上大做文章,该公司还深知“质量是企业生存发展的命脉”的道理,建立更精细、更严格的质量管控体系覆盖生产全过程,根据质量监察验收、生产过程质量考核等工作下发了11项实施意见和检测标准,健全从产品设计到生产制造以及验收发货的管理体系;同时组织各事业部开展“创精品工程”活动,针对不同产品、不同任务、不同时期制定配套的质量管理办法,细化检验流程,确保工序间的验收把关;实行质量事故问责制,质量问题和质量事故

要责任到岗、责任到人,落实好质量隐患排查、整改监督及问题分析工作,将质量责任落实到班组、到个人,形成产品质量齐抓共管的大格局。该公司激光熔敷再制造车间的负责人田学柱告诉笔者,近期修复的70架ZF7000支架,车间质检的合格率基本达到了98%,职工的责任意识和工艺水平有了明显的提高,质量升级有了保证。

“省十一次党代会提出要把握新旧动能转换作为统领经济发展的重大工程,作为一家百年的煤机装备制造企业,我们要抓住这次新旧动能转换的机遇,要打破传统粗放式的管理模式,让管理更加精细、灵活、实用,来夯实企业发展的根基。”该公司党委书记、董事长张玉民表示,下一步,该公司还将以专业化、智能化生产为中心,对沿用多年的生产线进行调整,以更精细的流程管控、更先进的智能装备,让产品供给能够更好地满足市场需求,加快推进动能转换和转型升级步伐,实现企业持续健康发展。

配电网检查

依法打击窃电行为

8月25日,国网枣庄供电公司配电网检查人员联合高新公安分局民警在蒋庄村、西石沟村、南山寨村、安康苑社区等城乡结合部开展反窃电用电稽查,现场调查取证和立案侦查,依法打击盗窃、破坏电力设备和窃电等违法犯罪行为。

连日来,配电网检查联合高新公安分局大力开展反窃电用电稽查,进一步加大反窃电、反违约用电量,规范用电秩序,营造依法用电、规范用电的良好氛围。他们重点对电量、负荷与生产经营情况有较大差异的用电企业,线损突增的线路、台区和用电量突减的异常用户,多次被举报但尚未查实的客户及商场、酒店、网吧、娱乐等商业性用电场所进行检查。在检查过程中,他们重点查看计量箱的计量装置、CT、二次线、电能表有无异常、计量设备接线是否正确、运行状况

是否与实际相符等。对查出的窃电用户经过取证后采取停电措施,严格按照有关电力法律法规进行追补电费及违约用电量,维护正常的供用电秩序。工作中,用电检查人员及民警充分利用法律武器,提高反窃电斗争的合法性和权威性,警企联手共同打击窃电行为。

下一步,配电网检查还将充分利用营销业务应用系统、营销稽查监控系统、用电信息采集系统等技术手段,全面梳理量、价、费异常波动信息,查找用电异常客户,对反窃电实施精准打击,形成反窃电高压态势,强力推动反窃电工作深入开展。同时,该室还将通过发放宣传资料,加大反窃电宣传力度,增强广大群众“依法用电、安全用电、诚信用电”的意识,营造电网安全稳定、规范用电秩序的良好社会氛围。(孟祥恒)

山亭供电

强化管理确保电网高效运行

今年以来,国网枣庄供电公司山亭客户服务分中心不断加强配电网运维管理,全面提高设备安全能力,保障了各级电网安全高效运行,确保了广大用电客户可靠用电。

该中心结合山亭区地理环境特殊、电网运维管理难度大的实际,首先加大电网安全运行管理,超前落实夏季和冬季电网高负荷用电和雷雨、暴风雨等恶劣天气电网安全保障措施,细化电网应急处置预案。结合春季检修重点工作,对配电网设备实施了全面综合检修,共开展主网停电检修12次、配网检修50次,参与综合检修施工人员500余人次,消除紧急缺陷5条,一般缺陷36条。二是加快设备安全隐患治理进度,开展“电力通道百日清障”和迎峰度夏等专项活动,严格按照“一患一档”、“两单一表”要求,加快设备安全隐患排查治理进度,清除杆塔鸟巢117

处。提前做好配电网线路和配台区设备夏季防雷管理,对不符合要求的接地极、避雷器进行治理更换,对65条配电网线路设备进行温度测量,及时发现消除设备缺陷7条。三是强化外力破坏防范管理。结合城乡建设,加强供电线路沿线施工现场管理,对危及供电设备安全的施工现场增加检查巡视次数,对全区吊车、挖掘机等特殊作业车辆及供电线路沿线塑料大棚重新进行摸底排查,共制止防护区违章建房66处,排查特种车辆205辆,砍伐、修剪树木9000余棵。加大客户设备安全监管力度,组织人员对区专变客户开展上门服务,主动帮助专变客户对所属线路和配电网设备进行安全检查,累计发现重大隐患206条,一般性隐患5367条,督促整改4476条,有效防止了因外力引起的供电线路跳闸事故。(于绍迎)

峯城供电

开展安全检查确保新学期学校用电

“有了你们的上门服务,新学期开学用电无忧了。”8月28日,枣庄供电公司峯城客户服务分中心工作人员,深入到全区学校开展安全用电设施检查,消除存在的隐患,确保新学期安全可靠用电。日前,针对暑期供电设备长期闲置,为确保学校安全用电,在新学期到来之际,从8月中旬开始,枣庄供电公司峯城客户服务分中心组织人员利用半个月的时间深入到全区各所学校开展安全用电进校园活动,积极协助学校消除影响校园安全的各类用电隐患。主要是组织工作人员对学校

的用电设施进行全面检查,排查安全隐患,更换存在问题的用电线路、插座和照明灯具等,确保学校用电设备健康运行。同时,积极与学校进行沟通,征求用电意见和建议,解决学校存在的用电难题。针对学生安全意识淡薄的实际情况,还印制准备了安全用电宣传常识送到每一所学校,等到学校开学时发放到学生手中,让广大学生在新学期伊始首先上好安全课,增强安全用电意识,提高自我保护能力,全力为学生们安心学习打造一个良好的用电环境。(刘西华)

台儿庄供电

彩虹共产党员服务队巡视设备保供电



针对今夏迎峰度夏期间经受高温大负荷考验后,变电设备易产生设备接头发热、主变油温过高等缺陷。8月29日,国网枣庄供电公司台儿庄客户服务分中心彩虹共产党员服务队对所辖的变电站设备开展特殊巡视。

巡视中,该中心彩虹共产党员服务队重点对负荷较大的变压器、互感器及各类保护屏的设备接点、刀闸接头等关键部位进行全面检查,为变电设备全方位“体检”,确保及时发现设备运行缺陷,并进行隐患处置,确保电网稳定运行,安全优质服务。(贾广立 摄影报道)

泉兴矿业公司摸清“底数”抓党建

泉兴矿业公司扎实开展党组织和党员基本信息采集工作,找准党员“户口”,摸清党员“底数”,为党建工作开展打基础。

采集措施到位。该公司制定工作方案,对照党组织和党员基本信息考核细则3大项、17小项内容的要求,逐项核对、仔细确认。对家庭住址、联系方式等易变动信息实时联系党员本人,确保信息真实准确;对入党时间、参加工作时间查阅档案资料进行核实,确保准确无误。录入工作到位。

采取“党建+灯塔在线”的方式,明确专人集中录入,最大程度减少重复性工作,提升效率。针对存在的问题,共同研究,确保了录入工作如期完成。检查工作到位。制定工作推进计划,对信息采集、信息校核、信息汇总、信息录入四项工作完成时限提出明确要求。把督促指导贯穿于信息采集、校核、录入全过程。针对个别单位报送进度缓慢的问题,及时调度进行通报,并在月度党建考核中进行扣分,提升工作效率。(泉兴宣)

大兴矿业公司市场化管理“精准发力”

今年以来,大兴矿业公司牢固树立“过好紧日子才能有紧日子”的思想,立足市场化管理“精准发力”,努力实现经济效益最大化。

扎紧“钱袋子”。严控物资计划、审批、采购、储存、使用等各个环节,实行月底盘点和不定期抽查相结合的办法,最大程度地减少采购投入,及时做好清仓查库和废旧物资调剂使用工作,今年已累计调剂利用积压物资20万元。突出技术创新降本,升级改造了主井电控系统,仅此一项每年可节省人力成本13万余元,节约电费约15万元。自制加工并安装北轨助力车,节约8万余元。打好“铁算盘”。以内部市场化为统领,在月度经营分

析会上通报上月各项任务指标完成情况,分解次月生产经营指标。各区分进一步对各项材料费用分块承包,利用公开栏公示材料价值、班组材料消耗及员工每天收入情况,并在每月区队生产会上通报区队及各班组材料使用情况,节奖超罚,真正增强了员工的节约意识。

拧紧“节约阀”。严格执行“六零”管理法,遵循“谁回收、谁修旧、谁受益”的原则,按照修旧利废额度兑现奖励,机电、运搬工区分别在矸石山废渣堆里“淘宝”。坚持“能自制不采购,能维修不报废,能再用不丢弃”的原则,加大自制自修能力,1-7月份共修复皮带机承载托辊等3万余件,节约费用106万余元。(刘训斌)

警企联合开展用电稽查

8月24日,由枣庄供电公司市中客户服务中心(运维站)、枣庄市公安局刑侦支队、禁毒委员会办公室及市公安局刑警大队等工作人员组成的联合工作组,到马宅子小区、北龙头社区等地开展用电稽查专项行动,依法打击涉毒用电、窃电犯罪。

警企联合专项行动为期3个月,至11月底结束。此项工作是贯彻落实全国、全省联合打击制毒犯罪“4·14”专项行动推进视频会议和全省电力设施和电能保护工作会议精神的实际行动,也是深入推动全市三年禁毒人民战争“清源整治”战役、联合打击制毒犯罪暨窃

电及违约用电的专项行动。该中心高度重视此项行动,专门抽调营销专业的精干员作为骨干力量参加了集中培训,听取专家讲授涉毒用电犯罪的特点,增强他们识别涉毒犯罪和现场处置能力,并借助此项行动的有利时机,加大了用电稽查力度。该中心强调,要强化警企共建意识,树立一盘棋思维,密切配合深挖细查。他们利用用电业务信息系统、大数据分析技术开展涉(窃)电、涉毒嫌疑对象的排查,锁定八类重点排查对象,即超过3个月零电量、小电量的客户;计量装置运行异常,失压、断流的客户;线损异常的线路、台区供电

的客户;电量、负荷异常波动,与生产经营情况有较大差异的客户;近年来多次被举报以及曾经被列为窃电嫌疑对象但没有查实是客户;餐饮、娱乐等商业客户,冶金、化工等高耗能客户,以及其他具有地域性、行业性、季节性特点的窃电高发客户;供电公司反窃电大数据预警分析平台中多次出现异常的客户;偏远山区、水库、林场、养殖场、化工园区等易发制毒犯罪活动的高危地点用电异常客户。下一步,联合工作组还将采取跨区域联合检查、互查的方式力争查处一批大案要案,依法严惩一批违法窃电、涉毒犯罪分子。(姜倩)

赵坡煤矿四个深化抓牢抓实安全生产

8月份以来,山东丰源远航煤业赵坡煤矿紧密结合当前矿井发展和生产实际,以深化现场安全管理、隐患排查治理和职工培训为抓手,进一步提高了矿井安全管理水平,确保三季度实现安全生产。

深化隐患排查治理。该矿严查安全管理松动弱化苗头和各类“三违”现象,有效落实各级隐患排查治理责任和治理过程动态监控措施,严格隐患整改落实和闭环管理,从源头上控制和消除隐患。各生产工

区、职能科室认真按照活动安排部署,针对各自专业和现场安全生产实际,以“查隐患、反三违、防事故”作为工作重点,积极开展顶板管理、“一通三防”、机电运输等各系统专业专项检查,确保隐患排查治理纵向到底、横向到边,实现全覆盖、无漏洞、无盲点。

深化现场安全管理。该矿扎实开展安全生产标准化新标准创建,进一步提高广大干部职工质量意识、达标意识。通过深化、细化现场工作标准,从

管线悬挂、皮带运输管理、线缆敷设等工作入手,严格进行规范整治,突出抓好掘进巷道架棚支护管理,扎实推进现场安全风险评估管理,全力构建管控体系。同时,严格矿各级管理人员走动式管理和领导干部值班带班等制度的执行力度,要求各级管理人员,跟班作业、跟进指导、跟踪检查,切实加强生产现场安全管理。

深化全员学习培训管理。该矿在深化职工培训上下工夫,以规范职工的不安全行为、

业务素质及技术水平的提升为培训重点,下发了《2017年全员培训实施意见》,通过强化化学习各类安全操作规程及内部安全管理文件和规定,确保广大职工掌握安全生产应知应会知识,熟知矿井安全目标、安全管理制度和各项安全工作的重点。通过举办全员安全知识培训和开展各类安全主题教育活动,进一步增强了职工安全生产意识,极大地激发了职工的工作热情和参与安全管理的积极性。

深化安全文化舆论氛围。该矿突出抓好职工对安全必知必会知识、作业规程、上级安全指示精神、法律法规等内容的学习和培训,充分利用简报、宣传栏、班前会和周二(五)学习日等时间和载体,积极开展形式多样的安全宣传,教育广大职工牢固树立安全生产意识,增强持续做好安全生产的自觉性和主动性,从而在全矿范围内营造出上下一心保安全、齐心协力抓生产的安全发展氛围。(孔德涛)