



变化管理下的“撑竿跳”

——新安煤业公司推进“两减两优”工程提高发展质效

姚中林

今年以来,新安煤业公司始终坚持运用变化管理思维,根据矿井实际,找准集约发展路径,主动变化管理策略,稳步推进“两减两优”工程,通过减头、减面和优化系统、优化劳动组织,确保实现增值开采、稳产高效。

◆ 效益优先算好大账

“我们积极调整采区开拓施工方案,暂停3、305面掘进施工,把重点接续工作面3311面材料巷调整为大采高施工,对切眼进行刷大,运输巷全线挑顶,集中优势兵力加快采区准备。”公司经理张延伟说。

该公司加大对开拓设计的优化调

整力度,采取灵活多变的工作面布置方式,以实现增加可采储量和减头减面减成本的目标。

他们重点实施了3405面系统改造和设备更换方案,延长工作面服务年限3个月,并多回收煤炭资源近50万吨;在3、209工作面材料巷实施支护改革,较新掘巷道节约材料及人工费用100余万元,多回收煤柱资源1万余吨,创效350余万元;优化了矿井南翼回风联络巷的施工,将回风巷上段与-392胶带联络巷共用,满足了34、32采区边角煤柱的开采需要,实现了“一巷多用”。

“我们曾深受头多、面多、人少之累,‘两减两优’之后,实现了减面提效,累计减员60人,形成了‘两主一辅’三面高效集约化生产格局。”张延伟说。

◆ 系统思考不抱佛脚

新安煤业公司-300集中2#煤仓于近日投入使用,一举增加井下仓储量近4000吨,为加快推进井下“储装运”系统一体化打下了坚实基础。

张延伟说:“一旦系统地思考,很多事情就不用临时抱佛脚。”为增加井下仓储能力,他们实施“扩容”工程,计划在井下新建5个煤仓。下半年,将持续加快-550集中煤仓和3311工作面煤仓施工。待全部建成后,井下仓储能力将达到1.83万吨,为实现“生产停卖煤不停”及逐步取消夜班生产创造了条件和环境。

在着手解决“装”的壁垒的同时,他们从提升装备水平及产能入手,在3406工作面引进了ZT9000型支架、净化水装置、永磁电机等先进设备,实现了远距离供风、供电、软化水直供。为了发挥大储量、厚煤层、大采高的资源优势,他们在3113工作面采取“大系统、大生产”布局,装备一套全省最高的6.5米大采高综采成套设备。待投入生产时,一个面一天产量

可达1.5万吨以上,促进工效提升120%以上。

为满足大生产的需求,与之相适应增加主运皮带运输能力,把井下三部强力皮带机控制方式由“高压起动机+电机+CST”改造为“变频器+永磁电机+快速联轴器”,推动皮带机带速提高至4.5米/秒,每小时可增加煤炭运量300吨,机电事故率下降60%,电耗降低20%。

该公司还致力于矿井供电、提升、通风、运输、排水等生产系统自动化集中控制改造,逐步实现井下排水、变电所、地面压风机等固定设备场所的远程监控和无人值守,大力减少岗位人员。

与此同时,为降低巷道失修率,他们还积极推广应用锚注一体化支护技术,狠抓巷道内在施工质量,提高一次成巷率,减少巷道变形,压缩维修成本,缩减维修人员。

“我们不再走增人、拼产量的老路,坚持效率优先原则,深入研究应用高效生产组织方式,大力推进机械化换人、自动化减人,以主动的变化管理推动矿井实现安全均衡高效生产。”张延伟如是说。

枣矿集团强化储煤场环境治理

本报讯 为全面加强矿区储煤场现场管理,8月19日,枣矿集团在新安煤业公司专题召开储煤场治理现场会。

会前,与会人员先后实地查看了高煤公司和新煤公司储煤场综合治理情况。一致认为,两家单位在储煤场治理和清洁生产并建上措施实、效果好,值得矿区学习和借鉴。

随后,在新安煤业公司召开的会议上,与会单位分别就储煤场综合治理情况作了简要汇报。

会议指出,做好储煤场治理工作,既是当前的一项政治任务,也是矿区可持续发展的长远之计,更是企业的应尽之责。

会议要求,要清醒认识国家环保督察的重要性和严肃性,清醒认识矿区自身的环保责任之重,认真抓好整改,超前规划矿区储煤场封闭式管理,坚决打好打赢储煤场治理攻坚战。

(中林 文昆 绳东)

枣矿集团注重引导职工自主创业

本报讯 为做好去产能过程中的职工安置分流工作,动员广大女职工解放思想、转变观念、增强自主创业能力,8月18日,枣矿集团首场女职工创业事迹报告会在八一煤电化公司举行。

报告会上,来自自创公司、柴里煤矿、高煤公司、田陈煤矿的5名女职工创业先进个人和集体分享了她们的创业故事。她们用朴素的语言、真实的事例,讲述了自己创业前的矛盾和顾虑、创业过程的艰辛和磨难、创业成功的喜悦和心得,以亲身经历告诉广大女职工,只要敢于去想,放手去做,一定会有一份意想不到的收获。报告会取得了良好效果,在女职工中引发了强烈反响。

(枣矿工会宣)

中兴建安公司着力打造绿色建筑品牌

本报讯 笔者近日走进峯城区中兴钢构装配式建筑项目施工现场,只见塔吊旋转、火花闪烁、车辆穿梭、机器轰鸣,一片繁忙景象。据了解,该项目是中兴建安公司引进国内先进的第三代钢管束组合结构住宅体系技术,全力打造钢结构装配式绿色建筑制造基地。

近年来,面对日益严峻的市场形势,中兴建安公司瞄准可持续发展目标,及时调整发展战略,通过与业界领跑者合作,主动转变发展方式,加快新旧动能转换步伐。他们依托新项目,先后承揽了峯城区人民医院病房楼、峯城区实验学校等工程,并与峯城区政府建立了长期合作关系,有效拓展了企业建筑专业的发展空间。

(丁磊 吴海瞳)

滨湖煤矿青安岗网上管理系统运行

本报讯 滨湖煤矿依托“互联网+”,创新构建青安岗网上管理系统,并于近日上线运行,标志着该矿青安岗规范化、科学化、信息化管理又迈上了一个新台阶。

该系统是以局域网为依托的信息管理平台,设定管理员、青安岗员、信息员三级用户权限,所有上岗记录单的填写、提交、闭合均在网上完成,不再使用纸质单据,并且填单日期自动生成,有效避免了青安岗上岗记录单补写或超前填写等违规现象的发生。

同时,该系统还具有汇总、查询、导出、预警等功能,可以将汇总结果自动导出,省去了人为汇总工作量。所查问题如果超过规定时间未闭合,能够主动报警提示,确保安全隐患及时整改落实。

(胡新建 张胜奎)

高手对决矿区2017年技能大赛

近日,涵盖煤机维修工、综掘机维修工等12个工种的枣矿集团2017年度职工技能大赛第二阶段实操比武在矿区正式拉开序幕。综掘机维修工(右图)和光瓦维修工(下图)两项比武分别在付煤公司和七五煤矿摆开擂台,展开激烈较量。



新闻简报

通讯员 肖然 报道

8月18日,2017年山东省全民健身宣讲团走进枣矿集团供电处。宣讲团有关专家为现场130余名干部职工作了《运动与健康》主题报告。

通讯员 刘兆军 鲁新喜 报道

近日,从山东省第七届职工运动会传来喜讯,代表山东能源集团参赛的枣矿通晟公司女子拔河队,通过团结拼搏,获得第四名的好成绩,展示了良好的企业形象和团队风貌。

通讯员 李博 韩琦 报道

全市运输企业负责人近日到枣矿凯乐公司观摩学习危化品运输安全管理经验。据悉,凯乐公司在危化品运输中创新引入了音视频实时监控,为全市规范危化品运输管理发挥了示范作用。

通讯员 陈磊 报道

高煤公司近日在管理干部中深入开展政治力、胜任力、执行力、学习力、廉洁力、创新力“六力”建设活动,打出了提升管理干部综合素质和履职效能的“组合拳”。



柴里煤矿近日举办了职工运动会,着力培育干部职工健康文明的生活方式。(李志军 摄)

蒋庄煤矿以“站排头、争一流”的境界,高点谋划、精准定位,确立了加速构建煤炭主业支撑、机械制修做精优、精细化工提档次、热电联产拓效能“四足鼎立”的产业新格局,通过调高产业结构促升级、调优产业布局谋长远,加速新旧动能转换,推动矿井转调发展向中高端迈进。

煤炭主业作支撑

“产业升级亟需扬长避短,既要敢于改造或砍掉落后产能,更要让优势项目更具优势。”矿长齐卫东说。

机械制修做精优

该矿机械制修产业曾一直依附于矿山主业发展,经过近年来的重点打造、产业升级,一跃成为矿区最大的机械制修产业基地。今年,他们进一步明确了“优势做优”目标,借助枣矿集团非煤产业

去年11月,他们对铸钢项目消失模铸造生产线进行了升级改造,今年又以此为基础,把1吨钢炉升级为3吨,实现了大型铸件批量铸造,当月达产当月畅销,产能现已突破240吨/月,并同步开发出中碳钢、耐磨钢、球墨钢等多种型号产品,全年产销有望突破3000吨,年可创产值2000万元。

精细化工提档次

坚持以优质高端产品抢占市场,该矿弘兴公司成功研发出了低吸油值和超细白炭黑等高端产品,打造了

保产品。在5月3日,他们成功生产出一级灰产品,并同步进入市场销售。到7月底,他们已产销一级灰2100余吨。在此基础上,他们还加大粉煤灰深加工试验力度,已试生产出600目、800目、1250目和2500目四种粒级的系列产品。

热电联产拓效能

今年以来,随着电煤价格持续升高,导致燃煤电厂经营效益急速下降。然而,该矿煤研石电厂却逆势完成利润1209万元。

该矿建阳电厂积极发挥污泥焚烧发电的自有属性优势,结合国家最新环保扶持政策,积极推进工业垃圾掺烧技改工程,并争取到国家政策性上网电价,年可增加售电收入5700余万元,创利2300余万元,降低发电成本约13%。

与此同时,该矿充分发挥热电联产链条优势,加快热电与炭黑项目对接运行。目前,他们正着手对炭黑尾气掺烧系统进行改造,改造后掺烧量可达3~4万标方/小时,掺烧量比原来提高一倍。

站在改革转型的重要关口,蒋庄煤矿将以坚定的决心、历史的担当,着力打造“四足鼎立”的产业新体系,让矿井发展路径更加清晰、布局更加优化、后劲更加强劲,以产业升级强势引领矿井高效发展。

(朱士伟 刘发)

打造动能转换最强“引擎”

——蒋庄煤矿做强支撑推动转调发展向中高端迈进

该矿在煤炭主业上坚持内稳煤量、外拓市场、链条发展,积极发挥煤炭商业模式优势,大力推进煤炭贸易和煤炭深加工,着力打造综合服务型煤炭供应链。本着效益最大化原则,他们大力运作外来煤入洗,扩大煤炭贸易规模,1-7月份,完成煤炭贸易10.5万吨,提高煤价100元/吨,有效破解了高硫煤销售难题,为缓解矿井资源压力探索了新路径。

坚持做活做大经营煤炭文章,在矿区率先建设型煤加工项目,拓展延伸煤炭产业链和价值链。今年1-7月份,共产销型煤1.7万吨,创收360余万元。为适应环保与效益要求,他们还

第一批小产品集中发展框架,着力打造胶运输送机系列化升级版。坚持走产、学、研相结合的新路子,所研发的矿用带式输送机V型底恒力张紧装置被国家知识产权局授予实用新型专利证书,带式输送机平面转角装置被中国煤炭工业协会鉴定为国内先进水平,1.2米大带宽胶运输送机获得国家煤炭标志认证。

目前,他们已具备伸缩式、吊挂式、固定式、短距离以及转弯式和永磁驱动等6大系列30多个型号的选型设计加工能力,成为矿区最具实力的皮带机设计加工基地。据统计,1-7月份,该矿胶运输送机产品累计中标2800余万元。

新的利润增长点。

全面强化生产管理,加强与白炭黑客户的沟通协调,上半年新开发16家新客户,累计销售白炭黑5050吨,同比增长10%以上,高端产品占比超过40%,扩大了增盈空间,实现了稳产高产、高产高效。

紧跟国家环保政策,建设了国内第二条粉煤灰深加工中试线,让原本是环保隐患的电厂粉煤灰变成了环

着眼持续发展 加快动能转换