

中兴公司那些傲娇的成就

◎金瑾

有着百年悠久历史的中兴公司，是中国民族工业的步入现代化的标志之一，它是枣庄之基，枣庄之本，正是因为中兴公司的存在和发展，才有了今天的枣矿集团，才有了市中区才有了枣庄市，它在中国近代波澜壮阔的画卷中，几度兴衰，历经沧桑，屡挫屡兴，用实业报国的爱国情怀、自强不息的奋斗精神书写了自己浓重的一笔，形成了宝贵的历史文化遗产，堪称中国工业之典范，民族工业之脊梁，文化遗产之瑰宝。

1931年的《中国矿业报告》记载：“能与外煤相竞争者，唯山东枣庄中兴煤矿公司。”由孙岳琦、严爽于1934年撰写的《津浦铁路沿线煤矿调查报告》称：“山东峰县中兴煤矿公司，是今日全国独一无二的华资大煤矿之基。”

在它成立之初的1878年至1950年进行社会主义改造之前的这70多年的时间里，中兴公司创造了“四个第一”“一个唯一”的辉煌成就，从而奠定了它在中国近代民族工业发展史上独一无二的特殊历史地位，同时也让身为它所在地的枣庄人深感骄傲和自豪。

中兴公司是第一家民族股份制企业，中国近代历史上最大的民族资本企业

值得一提的是，尽管是当时的洋务运动代表人物，北洋大臣、直隶总督李鸿章直接奏请清政府开办的由官僚、富商和地主合资的中兴矿局，在资金方面十分急缺，技术和管理落后，又有德帝国主义觊觎的情况下，中兴公司在第一任总经理张莲芬的主持下，仍然排除万难，顶住种种压力，最终还是让德帝国主义放弃染指枣庄煤田的计划，彻底排除了外资的干扰和影响。中兴公司已成为第一家完全由中国人自办的民族矿业。

1899年（清光绪二十五年）2月20日，在张莲芬的主持下，中德合办的“商办山东峄县华德中兴煤矿股份有限公司”正式成立，从这一刻起中兴公司就具有了股份制企业的性质，成立不久，华股资金增至100余万元，德商则以“定章太严”为由未按协议入股，公司的性质为商办民营，是具有独立对外承担民事责任和义务的法人，具备了现代企业的雏形；完善了公司章程，对股份的确定、股东会的作用、股东的选举权、董事的任职，公司的禁约都做了明确的规定，使之真正成为近代的中国第一家股份制民族资本企业。

中兴公司正式成立后，张莲芬殚精竭虑，发展矿务。他重视人才、重视技术，大胆聘用各类专业技术人才，引进德国先进设备，使中兴公司初步形成了机械化采煤。机械化的运用，使中兴公司的生产规模不断扩大，仅1913年和1914年两年就产煤45.8万吨，运销煤炭60万吨，获利41.3万元，股金也增至210万元。1936年公司极盛时期，拥有3座现代化的大型矿井和台铁，原煤产量达到182万吨，还拥有轮船公司、盐业公司和开兴城煤业公司3个大公司以及发电厂、水泥厂等多种经营为一体的大型公司。

中国煤炭工业的第一支股票

1881年中兴公司的前身中兴矿局就在上海发

行了中国第一支筹集民族资本的股票，此后又根据生产规模的需要发行了中兴轮船、中兴海运、商办闸北水电等多种股票。利用股票这种形式招股募集到了生产经营所需的资金，吸纳了军阀政客和银行财团入股，同时股民的数量也不断增加，一度达到了2600多人，遍及全国各地，几乎全为军政要员和社会名流，诸如徐世昌、黎元洪、张勋、朱启钤、钱新之、张学良等不仅入股了中兴公司，还参与了中兴公司的经营，这让中兴公司得以做大做强，迅速发展成为近代中国屈指可数的实力雄厚的综合性企业。

中国民族产业中第一家 在清末民初就用机械化采煤的企业

中兴公司正式成立后，张莲芬殚精竭虑，发展矿务。为了排除干扰，谋求发展，办矿伊始，便奏请清政府划定了矿区，厘定了税银。他重视人才、重视技术，大胆聘用各类专业技术人才，引进德国先进设备，在中国率先实现了井下机械采煤，独资建设了中国第一条商办铁路枣庄铁路。中兴公司的管理者们，在引进西方先进采煤设备的同时，也注重学习西方管理经验，1918年成为中国最早具备现代企业管理体制的大型企业。

1924年，中兴公司向德国西门子公司订购了采煤机和提升设备，安装了德国新式电动提升机、抽水机等，让煤炭的生产科技含量越来越高，还在全国率先使用了割煤机和簸箕机等机械化设备，成为当时的中国国内机械化程度最高、设备最先进的煤矿企业。

第一家由两任民国总统担任董事长、民国总理任财务总监的企业

中兴公司从初创到鼎盛时期，与其管理者的大家企业的器识和能力不无关系，无论张莲芬、朱启钤还是钱新之，都是精于官场之道，能够在不同势力之间周旋的智者。在他们的运筹和管理之下，中兴公司吸引了各路精英前来创业和淘金，各种文化观念在这里碰撞和融合，同时也让中兴公司中兴公司壮大了声威，增强了实力，数年间，股金扩充至750万元，生产规模、信誉和效益也随之大增。

据公司史料记载，截至1925年，中兴公司的15名股东中大部分为军政要人，其中有大总统二人（徐世昌、黎元洪），国务总理和代总理二人（周自齐、朱桂辛），议长一人（赵尔巽），“元帅”三人（大帅张作霖、少帅张学良、“辫帅”张勋），总参谋长一人（张怀芝），省长二人（倪嗣冲、吴镜潭），大财阀四人（任风苞、袁静谱、陶湘、胡希林）。“民国总统”徐世昌于1916年11月当选中兴公司董事长，1919年6月黎元洪被选为董事长，他也成为中兴公司任期时间最长的董事长。1919年6月“民国总理”周自齐、“代理”朱启钤任财务总监。

中兴公司赢得中国煤矿业 第一个世界级金奖

1908年之前，枣庄煤曾经天津机器制造局和津浦铁路局试烧。结果，不但优于开滦煤、贾汪

煤，更是大大优于日本煤，与著名的英国松白煤相仿，其质优者甚至可以直接代替焦炭用于炼钢，津浦铁路局从此不再进口外洋煤，并与之签定了“互惠运煤”合同，不但利国利民，还为节省了巨额白银。中兴煤矿公司的煤产品在相当长的时期内驰名中外。1931年11月获得比利时博览会金奖，为中国民族矿业捧回了第一块国际博览会金奖。

1929年10月31日，中兴煤矿公司又接到国民政府工商部的通知：“拟将尊处图表、照相等送比利时赛会”、“秦念贵公司提倡企业，不遗余力，必定乐于赞同也。”为此，中兴煤矿公司除了将那两块巨大的煤样和炼制的煤焦样品留作长期观览外，图表、照片等其他展品经由国民政府“比利时国际博览会物品征集办公处”于1930年2月5日送往比利时参赛。结果，又获殊荣——荣获比利时世界博览会金奖（获颁金质奖章一枚和奖证书一套）。当时代表中国参会的代表处发回的通知是这样写的：“去年，贵处出品参加比赛，经该博览会组织国际评判委员会评判，获得最优奖。”

中兴公司多业并举， 综合经营，产销配套，实力超群

在错综复杂的历史环境中，清政府没落、袁世凯称帝，军阀混战中，中兴公司发展之路曲折坎坷起起伏伏：洋人争夺矿产权，地方封建势力阻挠大工业生产，事故频繁发生，和社会势力的干扰破坏，张宗昌勒索钱物，蒋介石没收中兴公司财产，日本侵略者侵占等等，中兴公司在重重困难面前，没有退缩，对内战胜了地方封建势力的阻挠，疏通了新旧军阀的敲诈和勒索；对外坚持了中华民族的气节，抵御了帝国主义的觊觎。成为中国民族工业为之骄傲的一颗璀璨的明珠。中兴公司在三十多年的艰苦奋斗中，成为拥有了煤炭、钢铁、水泥、铁路港口、轮船等十几个产业门类的大型企业集团。在上海、南京、香港、武汉、重庆、天津、济南等地或独资或合作开设公司。公司还有多处代销点。

自筹资金修建了台儿庄至枣庄铁路，后来又修建了台儿庄至赵墩铁路连接陇海线，入股津浦铁路，投资兴建陇海铁路徐州至连云港段，拥有从德国进口的火车头及高档旅客车厢，兼营客货运输。

中兴鼎盛时期拥有5大码头。包括由中兴投资的连云港码头；参与建造了中兴码头，即现在的上海港、江阴港、青岛港、汉口港。经营轮船公司，购置了海轮、拖轮、铁驳等16艘大中型轮船，37艘远洋轮船，在当时号称中国第一船队。

出资参与创办了复旦大学和山东大学，第一任

校长、董事、主席都是由中兴公司派任的，同时还是

是武汉大学的股东，这一完全由中国人开办、纯民

族资本企业集团为现代科学技术进步作出了不可磨

灭的贡献。

上世纪二十年代初，枣庄中兴公司所产煤炭

“在长江中下游的广阔市场上占据了极大优势，除

自销外，公司还有多处代销点。一些煤商单独承销

中兴煤炭，上海、苏州、无锡等地的各大纱厂、织

布厂、染织厂、丝织厂、面粉公司，都与中兴订有

长期销煤合同。除国内销售外，中兴煤炭还远销日

本、小吕宋等地。

（作者系“微游枣庄”公众号主编）



百年民族资本公司 与一座城市的不朽传奇

中兴公司创办经营的前三十八年中，始终处在错综复杂的历史环境中，清政府没落、袁世凯称帝，军阀混战。中兴公司董事会带领全体员工经过艰苦的努力，战胜了重重困难，屡仆屡兴，实现了机器采煤、火车运输，发展成一个拥有三座近代化大型矿井，三个分公司和连云港码头等国内屈指可数的大型综合企业，成为在旧中国“唯一能与外企相竞争”的佼佼者，闯出了中华民族工业实现近代化生产的成功之路。

作为洋务运动时期三家有代表性的企业：

一是中英合资的开平煤矿

二是中德合资的江南制造

三是纯民族资本的山东峄县中兴煤矿

企业性质是官督商办。中兴煤矿创造了4个第一：中国民族资本产业第一个近代化生产企业；中国历史上清末最大的一家公司；中国第一家股份制公司；中国唯一一家由北洋政府2任总统任董事长的公司。枣庄，这座光荣的城市，它就像一个诞生在苦难家庭的孩子用自己倔强的脊梁分担着母亲的痛苦，虽然自己也遍体鳞伤，但一直自强自立没有低下过光荣的头颅！一方面承受着过去采矿带来的社会经济环境的负担，另一方面努力探索和开拓新的发展路径，带着沉重的翅膀起飞。

中国工业史上的第一支股票，第一艘轮船，第一列火车，第一个港口都诞生于枣庄市，至今在中兴公司博物馆里还展示着1954年中兴公司委托上海政府代管外滩码头的文件，在枣庄诞生的中兴公司是中国近代民族工业的见证，是中国近代经济发展的一个缩影，通过对中兴公司的研究，我们能够更好地了解中国近代民族工业的光辉与耻辱，了解近代历史背景下的民族工业的发展脉络。

悲壮的衰落——1937年，日军计划从连云港登陆，直取徐州。为阻止日军的这一企图，中兴公司37艘远洋货轮自沉连云港外。1938年日军侵占枣庄，中兴煤矿公司被日本三井株式会社攫取。日本侵略者对枣庄煤炭进行了大规模掠夺性开采，煤炭资源遭到严重破坏，“以人换煤”的法西斯血腥政策之下八年间有4000多名矿工死于日本侵略者枪下。新中国成立以后，中兴公司变更为枣庄煤矿，生产得以恢复，枣庄也从一个单纯的矿区变为山东最早的四个省辖市之一，枣庄的煤碳伴随着共和国的成长，随着熊熊烈火燃烧了自己，奉献给了祖国。1999年枣庄煤矿由于资源枯竭，关井破产重组为新中兴公司。枣庄煤矿几度兴衰、百年沧桑，现存“电光楼”“八大家”等遗址。

创建文明城区
构建和谐社会



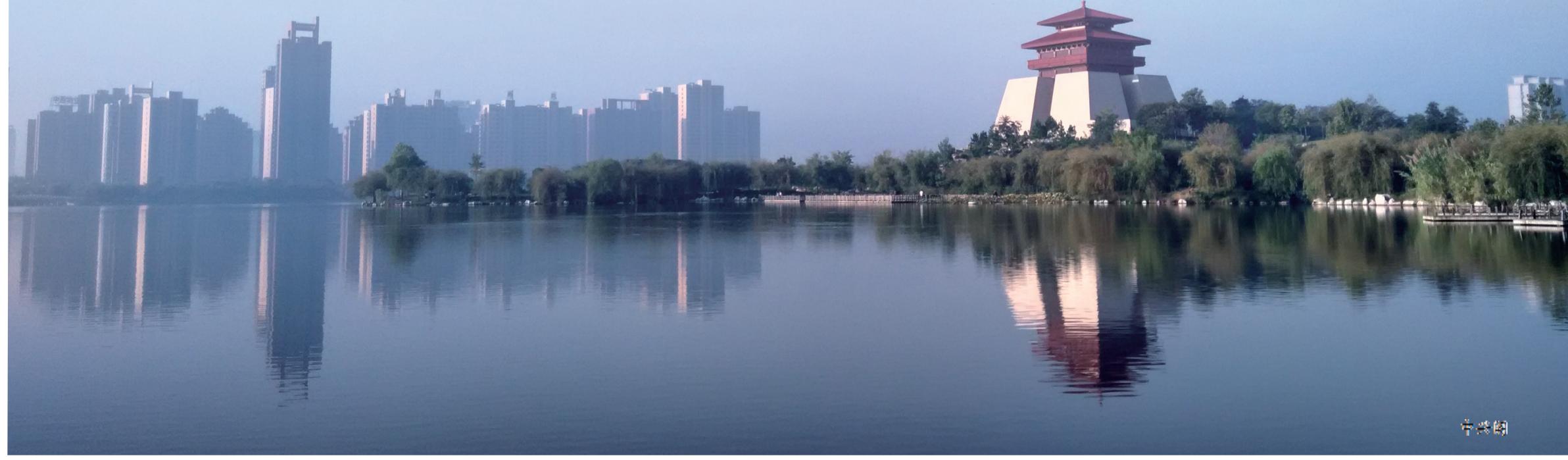
中兴公司历史人物



中兴公司“飞机楼”



原中兴公司工业广场



中兴公园