

# 校地共建 群众受益 北京中医药大学枣庄医院一年巨变



3月20日大学来院进行领导班子考核



2015年7月10日中国老年学学会在我院召开



与德国太阳神医疗集团签约仪式



2016年1月19日副省长王随莲一行来院视察指导



2015年9月24日市委副书记、市长李峰,副市长赵联冠等领导来院调研指导



2015年8月6日枣庄市政府与北京中医药大学签订合作补充协议



2016年6月1日省卫计委副主任左毅一行来院考察指导工作

2015年8月6日,是枣庄卫生事业乃至城市发展历史进程中一个值得铭记的日子。这一天,枣庄市政府与北京中医药大学签订合作补充协议,由北京中医药大学正式托管原枣庄市中医医院,北京中医药大学枣庄医院(北京中医药大学第四附属医院)正式运行,这是大学建校以来首个设立于京城以外的直属附属医院,也是我市第一个部属高等院校直属医院。

枣庄市委、市政府和北京中医药大学高度重视新医院的组建和运转,进行了充分沟通,提供了优惠条件。大学精心选派第一附属医院(北京中医药大学东直门医院)副院长、医学博士、主任医师、博士生导师王成祥同志担任北京中医药大学枣庄医院首任院长,在枣庄市委、市政府的全力支持和社会各界的殷切关注中,全院上下迅速转变角色,踏上了新的征途。

时光荏苒,医院托管运行已经一年整,医院运行状况如何?门诊、临床业务有哪些新变化?职工精神面貌怎样?带着这些疑问,我们走进了北京中医药大学枣庄医院。

走进院区,第一印象是车位相当“紧张”,但是据工作人员介绍,医院其实设计有近800个停车位,只是目前已经停放了各种车辆近780辆。记者看了下时间,其实不到上午9点,但停车位几乎告罄,大致统计了一下,车牌号为枣庄本地的有640多辆,车牌号为周边地市如济宁、临沂、日照甚至外省如江苏、河南的有130多辆。间接证明了这家刚刚搬迁新址不足两年、托管运行刚刚一年的中医医院,已经接近了设计“饱和”状态,并且吸引了大量外地病人慕名前来就诊,立足鲁南、辐射鲁苏豫皖的区域中医药“高地”形态初具。

**变化一:**干事创业聚集人才。2015年8月以来,医院不拘一格,先后任用了一批德才兼备的年轻专业技术骨干充实中层干部队伍,激发了全院上下干事创业的热情。通过完善激励机制,使能者多劳、多劳多得成为鼓励办实事、求实绩的有力杠杆。在新的管理机制下,医院进一步释放了活力,知名度、吸引力大幅度提升,逐渐成为优秀人才汇集的高地,一年来医院先后招聘专业技术人员201人,其中临床医疗高级人才16人、中级技术职称实用人才18人、本科及以上学历人员89人、专业护理人员112,拥有博士生导师2人,学科领军人才5人。

**变化二:**学科建设结出硕果。2016年6月,医院内分泌科、骨科、护理学成功申报山东省“十三五”重点中医专科,加上国家中医药管理局重点中医专科肝病科和针灸科、山东省重点中医专科肛肠科,目前医院共拥有省级以上重点专科6个,在枣庄乃至整个鲁南地区处于领先地位。除此之外,医院依据临床需求和人才优势,先后开设了胃镜室、重症医学科(ICU室)、脾胃病科、疼痛科。DSA介入、干部保健科、血液透析科等科室也已完成前期准备,即将正式开诊。

**变化三:**牵手“三名”内强实力。医院瞄准国内一线城市“名院、名校、名医”,加大高层合作力度,先后与北京中医药大学东方医院、中国中医科学院眼科医院、北京阜外医院山东分院、江西热敏灸医院、德国太阳神医疗集团等多家国内外知名医院或集团公司建立了战略技术合作关系,全面提升综合救治能力。加入了中国中医药研究促进会医院科学管理学会506大医院联盟,与中国留学人才发展基金

会人才支撑与研究所等签订了合作意向。特别是与北京中医药大学三家附属医院“结对”交流,定期派出业务骨干“进京”交流学习,目前共有8个优势学科与三家兄弟附属医院建立了稳定学术交流合作关系。

**变化四:**名医大师“常态”坐诊。与北京中医药大学三家附属医院、中日友好医院、301医院(解放军总医院)建立稳定的合作关系,国家级名医来我市出诊渐成常态化。到2016年6月底,国内各大医院知名专家来院坐诊累计150余人次,诊治患者5311人次,带动了医院技术实力快速提升,也方便了我市及周边地区群众在家门口坐享名医服务。

**变化五:**名师收徒当地育才。医院始终紧盯北京中医药大学及其附属医院庞大的医疗人才资源,用以培养本院、本地的中医药学科领军人才。目前已有儿科徐荣谦、男科李曰庆、肺病科晏军、脑病科邹忆怀、眼科韦金平等12位国家名医来枣庄收徒16人,使医院成为全市中医药高端人才孕育的“摇篮”。

**变化六:**立足创新引领潮流。把握中医药发展大势,立足自身发展实际,精心探索实施了“针灸全科化”诊疗模式,成为全国首批19家中医诊疗模式创新试点单位之一,国家中医药管理局副局长王志勇、医政司司长蒋健先后来院调研。2016年,医院与天津中医药大学第一附属医院石学敏院士合作设立“院士工作站”,与江西中医药大学陈日新教授合作设立江西热敏灸医院分院。国内“北针南灸”领军人物齐聚枣庄医院,成就一段杏坛佳话。

**变化七:**三大平台齐推共建。一是加强以危重症为核心的综合救治能力平台建设。胃镜室已于2015年10月开诊,重症医学科ICU室于2016年3月开诊,DSA安装完成即将开诊,血液透析室预计年内可以开诊,综合救治能力明显提升。二是加强以中医优势病种为核心的中医门诊优势病种平台建设,围绕中医治疗有明显优势的急、慢性疾病建设专病门诊,首批16个专病门诊挂牌开诊。三是布局以疑难复杂疾病为核心的专科专病平台建设,瞄准血管病、肿瘤、骨科三个重点发展方向。与东直门医院、东方医院、中日友好医院、北京阜外医院山东分院建立了合作关系。

**变化八:**国家基地落户枣庄。全院在抓医院管理、医疗服务的同时,积极贯彻标准化理念,争创省级、国家级中医院医师规范化培训基地。2015年9月23日,医院正式成为国家级中医院医师规范化培训基地。这是我市首个国家级中医院医师规范化培训基地,也是全市首个中医院医师规范化培训基地,结束了因没有中医培训基地、本地学员需要长期到外市基地接受培训的历史。

2016年1至7月,医院门诊量为171566人次,较去年同比增长60%;住院9215人次,较去年同比增长46%;区域影响力迅速扩大,市外患者就诊数量增长120%,诊疗项目迅速增加,技术难度明显提升,带动了服务规模、业务收入明显增长,“龙头”作用彰显。以此为战略“支点”,吸引北京中医药大学高端医疗、学术、科研资源不断走出京城,造福地方百姓,这条校地资源整合、服务基层群众的模式创新之路,正在北京中医药大学枣庄医院的脚下,向着更加开阔的前方,坚实地迈进……

(通讯员 孙敬)



2015年8月28日,国家名老中医徐荣谦收我院儿科主任张秀萍为徒



2016年3月20日大学党委书记吴建伟来院与班子座谈



2015年12月21日我院灸疗中心挂牌仪式



GE 1.5T光纤磁共振



医院第一届急救技能比赛



蔡司 OCT光学相干断层扫描仪



德国蛇牌PV460腹腔镜



美国GE LOGIQ E9彩超