

## 发展打出组合拳 深化改革出重拳 作风建设汇聚正能量 泉兴集团重压之下实现跨越发展

在1月12日山东泉兴能源集团有限公司召开的2013年度总结表彰大会上,亮出了一份炫目的成绩单:企业资产总额达到96.61亿元,增长80.7%;年产值突破35亿元,增长76.8%;税费3.14亿元,增长60.49%;利润1.16亿元,增长84.79%……出席会议的市政府霍高原副市长指出,2013年是泉兴集团非常坎坷、历经磨难的一年,也是非常不平凡、可圈可点、具有重大战略意义的一年,更是泉兴集团实现跨越发展的关键年,面对经济下行的压力、各方面的挑战,市政府和市直部门与泉兴一起经受住了艰辛和困难的考验,取得了骄人的业绩。市领导的肯定既是对泉兴负重奋进的褒奖,更坚定了泉兴发展的信心和决心。

刚刚过去的2013年,面对复杂严峻的宏观经济形势,作为市直国有骨干龙头的泉兴集团,知难而进,迎难而上,强抓枣庄工业转型振兴、打造西部经济隆起带的重大机遇,围绕打造“百亿泉兴、百年泉兴”的目标,打出了一系列组

合拳:按照“政府主导、市场运作、整合资源、共谋发展”的思路,横向整合,纵向延伸,发挥控股的泉兴中联水泥公司战略平台作用,5月份投资30多亿元收购申丰水泥集团,稳步推进枣庄水泥企业的整合重组,实现整合全市三分之二水泥产能的预期目标,推动了全市水泥市场格局的调整和效益提升;9月份全面接管金庄生建煤矿安全生产技术,11月份南郊热电市中新区供热首站建成运行,煤电板块稳步发展。大力延伸水泥上下游产业链,以泉兴水泥公司为主体,收购江苏金月建材和中润商混两家公司;泉兴中联建材(峰城)600万吨/年沙石骨料生产线一期开工建设,与中泰集团合作建设300万吨/年沙石骨料生产线项目进入实质性运作阶段。

立足效率最优化、效益最大化,把泉兴水泥、申丰水泥、沃丰水泥委托中国联合水泥淮海运营区经营,促进了泉兴水泥板块集约化经营、专业化管理,促进了淮海区域水泥市场的全方位协同。

同时,为培植新经济增长点,大力

发展第三产业,组建泉兴集团物流中心,整合了下属的兴鲁贸易、泉兴物流、泉兴港务三家公司,加快推进物流业发展,全年收入达2.7亿元,增长了近十倍。

近年来,煤炭市场极其低迷,水泥市场一度大幅度下滑,泉兴集团面对困境,苦练内功,深入挖掘。一方面,以打造国内一流管理企业为目标,深化企业改革出重拳,重新进行定岗、定编、定责,合并精简集团及各公司部门设置37个,实施大部制运作,引导各公司人员合理调配流动,内部转岗分流200余人;推行中高层管理人员竞争上岗,建立技术人才评聘机制,构建行政职务与专业技术职务晋升“双通道”;改革薪酬体系,加大工资收入与工作绩效、经济效益挂钩比例,增强了全员效益、效率观念。另一方面,以降本增效为主线,从集团到班组全面推行对标管理,抓住关键指标和薄弱环节,大力进行技术创新、管理创新,节约挖潜,降本降耗,泉兴、大兴两矿直接生产成本分别下降18.5%、19.3%。

实践表明,一个企业的发展,干部是第一要素,作风是关键性保障。泉兴集团在快速推进发展过程中,把中高层管理队伍建设摆在首要位置。2013年初制定下发了“改进作风,厉行节约七条规定”,4月份以来集中开展了“干部作风建设年”活动。以“感恩、忠诚、责任、执行”为主题,分期分批轮训了423名管理人员,组织学习《责任胜于能力》一书。同时按照“问题在下面、根子在上面”的要求,大力开展自查自纠活动,对查摆出的1562条问题建立个人台账,制定整改方案,实行公开承诺,集团及下属企业都成立了效能督查组,采取不定时间、不定路线、突击检查等方式,加大日常督导,全面整治“慵懒散慢”五种不良现象,养成“爱岗敬业、甘于奉献;敢于负责、勇于担当;令行禁止、立说立行;善于学习、精益求精的作风;开拓创新、奋勇争先;廉洁奉公、勤俭节约”六种优良作风,汇聚了发展的正能量。

(泉兴宣)

和施工任务,关门时间为今年3月。其中,标有“非常紧急”的项目就达105个。这是枣庄供电公司新年接到的首个业扩大单,虽然电压等级相对较低,可是由于数量较大、基站地理位置偏僻、且又在年初虽尾这一特殊时段,工程明显时间紧、任务重、压力大。枣庄供电公司把服务4G网络建设上升至“智慧枣庄”建设的高度,第一时间组织专题会议研究4G网络供电配套工程建设,开通绿色通道,组织精干力量,主动对接供电配套工程设计、建设等工作开展。他们建立4G网络建

设工程定期调度会制度,责成营销部牵头,及时协调解决工程建设中存在问题。在全市63家营业厅开设“4G网络基站用电业务优先”窗口,派专人办理业务。简化业扩办理流程,将用电申请重复项进行“打包”处理,各区(市)基站用电只需提交一份书面用电申请,外加一张附表说明即可,避免了客户重复递交申请材料。广泛发放“客户经理联系卡”、全天候24小时接听客户需求,随时解决客户难题,确保优质高效推进各基站供电配套工程建设。

(鞠同心 刘佳)

## 企业动态

### 山东丰源中科公司 沼气发电机组连续运行300天

截至2014年1月5日,山东丰源中科公司沼气发电机组已连续安全运行300天。自去年3月份以来,沼气发电设备运行稳定受控,各项技术指标持续优化,机组整体运行质量进一步提高。2013年,实现了月均发电21万度,月均创造价值8万余元。

沼气发电技术被广泛应用于造纸企业,能够充分利用废弃的沼气资源,实现资源的高效利用。丰源中科公司从2010年起引进该技术,消化水处理过程中产生的沼气废气,避免对环境的污染,经过厂家的技术指导及自行组织的多层次培训,沼气发电机组从试运行时的不足10万度/月,猛增至目前的20余万度/月,尤其是夏季沼气量大的时候,发电量能够满足水处理运行用电量的60%以上,效果显著。

该公司通过定期组织召开操作员研讨会、沼气发电工作例会,加强专业沟通,研讨解决制约系统高效运行的瓶颈问题,不断优化指标。同时加强沼气发电段基础管理,安排专人监管、调控系统日常沼气量及气质,加强对设备运行的巡检和维护,合理安排发电机组的维修保养,确保设备完好率达98%以上,开机台时紧紧围绕沼气量做文章。

该公司积极采取正向激励措施,将每日发电量纳入操作员激励考核范围,将月度指标分解到每日、每班,提高员工工作积极性。水处理车间根据工段工作,每日召集夜班、白班员工参加班组早会,明确阶段性工作重点及每日工作任务,强化闭环管理,提高员工执行力。

(孙宾 侯鹏)

### 北徐楼煤矿 向班前30分钟要安全

进入2014年以来,山东丰源远航煤业有限公司北徐楼煤矿运搬工区对班前会召开形式进行了创新,按照“学习—安排—排查—宣誓”四步骤的流程举行,用好了班前30分钟。

首先由工区管理人带领职工学习以往发生的事故案例,用职工身边发生过的事故,教育职工,以起到警示作用;其次是工区领导和班队长安排安全生产工作,工区规定各班班队长必须提前20分钟到工区了解上一班的安全生产情况,以便于合理安排当班的工作,使当班职工对上一个班现场情况做到心中有“底”;其次是班队长对当班出勤的职工进行隐患排查,及时发现身体不适或情绪不对的“薄弱人物”,并制止“薄弱人物”上岗作业;最后由班队长带领职工进行安全宣誓。

通过创新班前会形式,提高了班前会质量,增强了工人的安全意识。该工区职工王明涛说:“现在班前会带着耳朵走过场的人没了,认真听讲做笔记的多了,大家都能满脑子装着安全下井,安全也更有保障了。”

(靳晓峰 黄永峰)

### 大兴矿业公司

### 唱响首季安全生产“主旋律”

新年伊始,泉兴集团大兴矿业公司在全矿范围内大力开展“开好头、起好步,实现首季安全生产”活动,唱响首季安全季“主旋律”。

该公司针对一季度节日期间工作头绪多、精力易分散的实际情况,要求各单位认真制定学习计划,采取多种形式大力宣传集团及公司安全一号文件精神,各级人员层层签订军令状,人人写出安全保证书,保证不违章指挥,不违章作业。

在此基础上,他们紧紧围绕2东303综采扫塘搬家、2北203工作面回撤等重点工作,加大了对“一通三防”、水害防治、顶板管理、机电运输、民爆物品、冬季“三防”等各项工作的安全管理,制定专项技术措施、安全质量标准化及“双基”建设年度实施方案,进一步提升矿井安全质量建设水平。同时,要求各单位细化措施,狠抓落实,重点抓好节日期间的安全生产,确保矿区和谐稳定。

(孔杏子)



京杭大运河上的货船以自备用电为主,船民大多以船为家,用电安全不容忽视。进入冬季以来,国网枣庄供电公司台儿庄客服中心坚持组织彩虹党员服务队深入京杭运河上的过往货船,为船民排查用电安全隐患,确保安全用电。

(郭绪雷 贾广立 摄)

### 大家谈

### 安全生产从“一”开始

○张中利

一元复始,万象更新,送走旧年,迎来新年。在旧的一年里,失败与成功都已成为过去,要认真总结失败的教训和成功的经验,一切从头再来,从“一”开始。

自古易经中就有一生二、二生三、三生万物的说法。“一”不仅代表一个数量,而且其涵义非常广泛。在煤矿安全生产中,“一”字更具有重要意义。抓好安全生产,不仅要一身正气,更要一如既往,一丝不苟。

抓安全要“一丝不苟”,切忌“一团和气”。一丝不苟,是指做事认真细致,一点不能马虎,办事情、处理问题能坚持原则,有理有节。而一团和气则是不讲是非,表面团结。煤矿安全事故频发,给国家、人民生命财产造成重大损失,安全监察必须一丝不苟,对“三违”人员要严肃处理,严是爱宽是有害,要有铁面孔、铁心肠、铁手腕,不能睁一只眼闭一只眼,放任和纵容。

抓安全要“一应俱全”,切忌“一得之功”。一应俱全,是指某一范围的东西统统都有。而一得之功是指取得一点微小的成绩就沾沾自喜。在安全管理工作中99+1=0,安全工作各个细节都不容忽视,不能存在半点的麻痹大意,绝不能用“差不多”、“没什

么大事”等含糊思想对待安全生产,产量上不去可以追加,任务完不成可以弥补,但生命只有一次,仅仅一次微小的麻痹大意就有可能给我们带来意想不到的灾难和痛苦,毁掉我们的幸福。煤矿发生事故,既有主观原因,又有客观原因。由于市场因素影响,煤炭企业兴衰犹如人生,有平坦也有坎途,有高峰也有低谷,在坎坷低谷时煤炭销路不佳,亏损严重,安全设施匮乏,投入严重不足,导致事故频发。在平坦高峰时煤炭销路行情看涨,企业扭亏为盈,更应该重视安全。不论何时都要牢记安全工作没有起点也没有终点,是循环往复的过程。要抓好煤矿安全工作,必须加大煤矿安全投入,确保安全设施“一应俱全”,要强化职工安全教育培训,要积极探索和采用煤矿开采新工艺、新技术,坚持不断地推行安全质量标准化,提高煤矿本质安全,提升安全水平。

煤矿安全,关乎生命,必须从“一”开始。只有做好无数个“一”,才能保证事故为“0”,如果做不到这一点,就有可能“一着不慎,满盘皆输”,一失足成千古恨。

## 华沃水泥举行年度客户大会

1月14日,华沃水泥客户大会在峰城圆满举行。华沃水泥中国区主要领导和管理人员,枣庄地区、济宁地区、临沂地区及苏北地区的主要销售商共计300余人参加了会议。

华沃水泥是巴西沃特兰亭集团在中国的独资公司,是枣庄地区最大的水泥生产企业之一,其前身为葡诚水泥。华沃水泥是国家重点工程项目京沪高铁的指定供应商,承担了京沪高铁曲阜至枣庄至徐州段近200万吨的水泥供应量,并为枣庄当地的

基础建设发挥了重要的作用。华沃水泥本着“国际品质、世纪永续”的质量守诺在枣庄及周边地区有着很高的声誉度,在民用袋装市场占据了40%的市场份额,是民众最为信赖的水泥品牌之一。华沃水泥中国区首席执行官Jose Mota Martins先生及销售总监林杰先生做了发言报告,对广大客户对华沃的信赖和支持表示感谢,与客户代表踊跃发言,提出意见和建议。

(董晓枫 摄影报道)



## 经济纵横

主编:孙华 编辑:褚夫亭 组版:林丽娜  
电话:3120553 邮箱:zrrbxw@163.com