

“三管齐下”助力审判质效上台阶

——薛城法院加强审判管理工作纪实

□通讯员 杜衍庆 王龙

“审判管理工作是一个法院整体工作的核心，薛城法院审判管理软、硬件设施都走在了全市法院的前列，许多经验、做法值得学习推广。”日前，市中级人民法院党组书记、院长惠从冰在薛城法院调研工作时，对该院审判管理工作给予高度评价。

近年来，薛城区人民法院将加强审判管理，作为提升队伍素质、提升审判质量、提升司法公信力、确保司法公正的重要举措，以完善审判管理制度、整合管理资源、加强信息化建设“三管齐下”，案件质效有了显著提升。今年以来，该院受理各类案件3987件，结案3657件，其中，二审案件发回重审、改判率为0.6%，同比下降50.7%，一审服判息诉率为96.7%，同比上升8.3%。

完善制度为提升质效“强根基”

没有规矩，不成方圆。近年来，薛城法院根据上级法院要求，结合工作实际，先后制定并完善了《审判执行流程管理规程》、《关于规范案件中止、延长、延期、暂停计算审限的有关规定》等28项审判管理制度，汇编成册印发给全院干警，逐步形成制度管人、管事的高效机制。该院审管办加强全院审判执行工作的信息化资源整合，每月将各业务部门收、结案情况、发改情况、信访工作、个人结案情况等，编印《审判管理信息》，向全体干警通报，为领导决策和业务部门有计划开展工作，提供了便捷、高效的服务。

为突出激励竞争机制，该院根据上级法院考核办法，并结合本单位实际，为每个部门量身打造了《工作绩效考核办法》，重点在服判息诉率、调解撤诉率、案件自动履行率、案件均衡度等指标上加大分值，突出“案结事了人和”的工作导向，科学设置了审判质效考核标准，分类计入法官办案绩效档案，并与评先树优、晋级晋职直接挂钩，激发了干事创业的热情。

庭审驾驭能力是考量法官综合素质“硬指标”。今年以来，该院按照上级法院“百庭重审、观摩率”要求，随机抽取100个庭审进行庭前准备、着装规范、法庭调查、辩论等诸环节对审判人员、书记员驾驭庭审能力以及庭审效果等进行全面客观评判，为提高法官驾驭庭审能力、规范庭审活动、纠正不规范司法行为、提高法官司法综合能力奠定了坚实基础。

整合资源为审判管理“深施肥”

“张法官，我在评查案卷的时候发现一份送达回执上没有承办人签名，请你尽快补正。”打去电话的是一名头发花白50多岁的老法官，他是该院返聘的退休法官李长坤。老李退休前是该院党组成员、政治处处长，从事法院工作30多年，在到了退休年龄之后，他没有“告老还乡”，而是选择继续留在法院发挥余热。他每年评查各类卷宗2000多册，评查后的卷宗复检率达100%，有效提升了案件的质量。

“返聘具有丰富审判经验的内退法官，专门负责案件评查工作是我院的一个创新之举，不仅节约了审判资源，而且对提升审判质效起到了较大的推动作用。”该院党组书记、院长王介清对此深有感触。

除了配齐配强审判管理人员上下功夫外，针对机构重叠、职能交叉、力量分散等审判管理中的突出问题，该院还设立了审判管理办公室，作为对审判工作进行常态化管理的办事机构，改变了过去有人不专、有责不清的状况，使全院的审判管理工作实现了四专：即专人、专职、专责、专室；推动建立了审管办抓审判质效，立案庭抓流程管理，政治处抓绩效管理，纪检监察抓效能管理，各审判执行部门抓落实，各负其责、相互配合、互相监督、整体联动的审判管理运行模式。

与此同时，严格落实庭长审核制、分管院长签发法律文书制度，构建了承办人员、合议庭、民商事案件研究小组、审判委员会“一体化”的审判管理工作机制，形成了层层明确管理职责，层层落实管理任务，层层传递管理压力的良好工作氛围。

“庭审活动实行全程同步录音录像，在法院的局域网内，审判委员会成员观摩庭审都能如身临其境。通过科技手段将庭审过程完整、准确地再现，既完善了法庭记录方式，又便于对庭审活动进行有效监督，增强了审判工作的透明度，提高了司法公信力。”该院副院长李玉梅对庭审同步录音录像的好处如数家珍。

其实不光是庭审同步录音录像，该院在信息化建设方面不断加大投入，包括更新大容量机房设备、完善审判网络监控中心硬件建设；为每个庭室配备了扫描仪等，确保了高效、及时地完成电子卷宗录入工作；在全市法院率先安装了人民法院司法文书纠错系统，减少和避免了司法文书在格式及内容上的瑕疵，确保了案件质量和效果。



市中院党组书记、院长惠从冰在薛城法院审判管理网络监控中心调研



全市法院审判管理工作现场会在薛城法院召开，与会人员参观便民网络查询系统

庭审活动实行全程同步录音录像，在法院的局域网内，审判委员会成员观摩庭审都能如身临其境。通过科技手段将庭审过程完整、准确地再现，既完善了法庭记录方式，又便于对庭审活动进行有效监督，增强了审判工作的透明度，提高了司法公信力。”该院副院长李玉梅对庭审同步录音录像的好处如数家珍。

其实不光是庭审同步录音录像，该院在信息化建设方面不断加大投入，包括更新大容量机房设备、完善审判网络监控中心硬件建设；为每个庭室配备了扫描仪等，确保了高效、及时地完成电子卷宗录入工作；在全市法院率先安装了人民法院司法文书纠错系统，减少和避免了司法文书在格式及内容上的瑕疵，确保了案件质量和效果。

9月5日上午9时，薛城法院科技法庭内，当审判长庄严地敲响法槌的一刻起，坐在审判网络监控中心里面的所有审委会委员，通过大屏幕观摩



9月29日，市质监局、市教育局、枣庄检验检疫局在山东祥和乳业有限责任公司共同为我市第一个“省级中小学质量教育社会实践基地”隆重举行授牌教育启动仪式，以传播产品质量安全知识、深化品牌与自主创新认识、增强产品伤害防范本领为重点，打造集知识讲解、现场观摩、动手实践、互动交流等为一体的质量教育公益性实践平台。



市质监局、市教育局、枣庄检验检疫局在山东祥和乳业有限责任公司授牌教育启动仪式

近日，滕州市公安局西岗派出所结合三秋工作实际，组织警力对辖区农资销售点进行专项检查，减少和杜绝假冒伪劣产品流入农资销售市场，有效净化了农资市场环境。

滕州工商

加强旅游市场监管

滕州讯 近期以来，滕州工商加强旅游市场监管执法和消费维权，为国庆节长假旅游消费者营造安全的旅游环境。加强旅游市场经营主体监管。依法严查“零、负团费”等不正当竞争行为和商业贿赂违法行，加强商品展销会监管，依法打击诱导、强迫游客购物或参加另付费项目等行为；引导旅游市场经营主体开展争创“文明诚信经营户”活动。加强消费者权益保护。发挥“12315”消费者申诉举报网络作用，在重点景区设立消费维权服务站，建立消费维权宣传，实行节假日值班制度，“零距离”提供维权咨询、受理消费投诉；发布旅游消费警示，引导游客理性消费，维护消费者的合法权益。



滕州工商执法人员检查旅游市场

物价部门查处停车场乱收费行为

本报讯 近期，根据群众举报，市中区物价局查处了枣矿集团枣庄医院停车场乱收费行为。该院院委托济南泊停车有限公司，在管理停车收费过程中，既不按规定收费标准收费，又不进行明码标价。比如对非就诊车辆4小时内按规范轿车每次收费2元，擅自改为2小时内每次收取4元，依据群众举报，市中区物价部门依法给予5000元罚款的行政处罚，责令其实行收费公示，并严格按照国家规定的标准收费。



市中区物价部门执法人员检查停车场收费公示

滕州城管

开展创卫环境综合整治

滕州讯 近期，滕州城管局以“治脏、治乱、治差”为重点，加大对主次干道、公共场所、背街小巷的整治力度。实行全员上阵，出动人员1900余人，印制发放宣传资料5000余份，下达限期整改通知720余份，清理流动摊点190余处，清理三堆两垛、占道堆放、残墙断壁370余处，整治骑门店、店外店450余家，清理破



滕州城管局开展创卫环境综合整治

薛城质监

严查特种设备隐患保安全

薛城讯 国庆节长假期间，为确保节日期间特种设备的安全保障，同时要求各单位加强节日期间安全巡查，确保特种设备安全。该局对特种设备重点单位和重大危险源单位，特别是酒店、商场、学校、公园等人群密集场所的特种设备进行隐患排查，消除盲区、死角特种设备安全隐患。重点检查特种设备“三落实、两有证、一检验、一预案”

峄城公安

保安队员拾金不昧受称赞

峰城讯 近日，保安队员拾金不昧的故事在峰城区鸣山小区被传为佳话。据了解，9月24日上午10点多钟，峰城公安分局保安公司驻鸣山社区保安队员张裕中、田鹏像往常一样在社区内进行巡逻，当走到一片树林时，发现在路边的石凳上有一个布制手提袋，袋内有钱包一个，黑色老年手机一部。两人在原地等了几分钟不见有人来找，于是就把物品带到了鸣山社区警务室。社区警察查看钱包，发现内有现金



保安队员张裕中、田鹏像展示拾到的物品

吴林派出所

开展秋收助农活动

峰城讯 近日，峰城公安分局吴林派出所开展秋收助农活动，帮助辖区群众做好秋收工作。活动中，民警深入秋收一线，重点帮扶辖区残疾人户、孤寡老人、贫困家庭等弱势群体开展抢收工作，并主动与辖区没有能力进行秋收的困难群众结成帮扶对子。同时，将民警联系卡送到群众手中，方便群众有困难时能第一时间向民警求助。目前，已先后帮助人、贫困家庭等弱势群体20余户村民完成秋收任务，赢得辖区群众的广泛赞誉。

吴林派出所开展秋收助农活动

遗失声明

▲台儿庄文化路帝风广告部税务登记证正副本丢失，证号：370405197409212412D0，声明作废。
▲赵雪芹(身份证号：370405197508122527)初级专业技术职务资格证书丢失，声明作废。
▲枣庄市骏博工贸有限公司营业执照副本丢失，注册号：370400200011641，声明作废。
▲枣庄市薛城区张文凤百货超市食品流通许可证正本丢失，许可证编号：SP3704031150011990，声明作废。
▲门大国营业执照副本丢失，注册号：370403600096961，声明作废。
▲朱彤《出生医学证明》丢失，号码为：C370115690，声明作废。
▲枣庄市薛城区同兴农机专业合作社营业执照正本丢失，注册号：370403NA000113X，声明作废。
▲褚衍祥坐落于永安乡马庄社区居委会的土地所有证丢失，编号：0106-11-219，声明作废。
▲枣庄市金昌服饰有限公司遗失防伪税控IC卡，编号：10111010034468，声明作废。
▲刘宗良不慎将全国普通高等学校本科毕业生就业报到证丢失，号码为：(2012鲁教)半字第110904201200632号，声明作废。
▲盛青军坐落于市崮山路(煤炭局宿舍)的房屋所有权证丢失，房产证号03SF-005126号，声明作废。
▲单中信《出生医学证明》丢失，号码为：L370810101，声明作废。
▲杜源哲《出生医学证明》丢失，号码为：J370657244，声明作废。
▲任昭刚毕业证丢失，毕业证号：104635200905070278，声明作废。
▲杨洪环不慎将购买龙珠丽都7号楼1单元802室的购房首付款合同丢失，合同编号：40393，发票号：83675；18703，声明作废。

减少注册资本公告

按照《公司法》和《公司章程》的有关规定，山东丰源轮胎制造股份有限公司股东大会已于2013年10月8日形成决议，同意公司注册资本(实收资本)由人民币79,100.52万元减少至人民币65,439.00万元。请公司债权人自接到公司相关通知之日起30日内，前来公司办理债务清偿事宜，或要求公司提供担保。逾期不候。联系人：鲍允琳；联系电话：8029934；联系地址：枣庄市薛城区经济开发区南环路1号。山东丰源轮胎制造股份有限公司 2013年10月10日

三地交警微博互动联手查超员

本报讯 近日，市中交警、日照交警、胶南交警三地交警联合开展超员查处行动。通过微博平台，三地交警保持紧密联系，共同关注着被举报客车的最新动态。12时34分，根据热心网友网上交流互动，市中交警在得知被举报客车的准确位置后，通过微博及时与枣庄交警、日照交警、胶南交警取得了联系，在热心网友的帮助下，三地公安机关交警部门通过微博保持紧密联系，共同关注着被举报客车的最新动态。12时34分，根据热心网友发布的微博得知：被举报超员的客车准备在青岛市某出口下高速。胶南交警闻警而动，快速反应，调集警力在青岛市泰山路附近将超员客车截获，这场上演了近三个小时的微博版“生死时速”最终被枣庄、日照、青岛三地交警部门和广大网友联合联动了刹车踏板。经调查取证，被举报客车超员20%以内，胶南交警对该车驾驶员处以罚款200元、记6分的处罚，同时安排车辆将超员人员进行了转运。通过网络和微博平台，网友监督、举报，民警快速反应，三地交警协同作战，网上网下密切配合，警民携手保平安的正能量让警民关系更加密切，警务效能更加高效。

三地交警微博互动联手查超员