

“三管齐下”助力审判质效上台阶

——薛城法院加强审判管理工作纪实

□通讯员 杜衍庆 王龙

“审判管理工作是一个法院整体工作的核心，薛城法院审判管理软、硬件设施都走在了全市法院的前列，许多经验、做法值得学习推广。”日前，市中级人民法院党组书记、院长惠从冰在薛城法院调研工作时，对该院审判管理工作给予高度评价。

近年来，薛城区人民法院将加强审判管理，作为提升队伍素质、提升审判质量、提升司法公信力、确保司法公正的重要举措，以完善审判管理制度、整合管理资源、加强信息化建设“三管齐下”，案件质效有了显著的提升。今年以来，该院受理各类案件3987件，结案3657件，其中，二审案件发回重审、改判率为0.6%，同比下降50.7%，一审服判息诉率为96.7%，同比上升8.3%。

完善制度为提升质效“强根基”

没有规矩，不成方圆。近年来，薛城法院根据上级法院要求，结合工作实际，先后制定并完善了《审判执行流程管理规程》、《关于规范案件中止、延长、延期、暂停计算审限的有关规定》等28项审判管理制度，汇编成册印发给全院干警，逐步形成制度管人、管事的高效机制。该院审管办加强全院审判执行工作的信息化资源整合，每月将各业务部门收、结案情况、发改情况、信访工作、个人结案情况等，编印《审判管理信息》，向全体干警通报，为领导决策和业务部门有计划开展工作，提供了便捷、高效的服务。

为突出激励竞争机制，该院根据上级法院考核办法，并结合本单位实际，为每个部门量身打造了《工作绩效考核办法》，重点在服判息诉率、调解撤诉率、案件自动履行率、案件均衡度等指标上加大分值，突出“案结事了人和”的工作导向，科学设置了审判质效考核标准，分类计入法官办案绩效档案，并与评先评优、晋级晋职直接挂钩，激发了干警干事创业的热情。

庭审驾驭能力是考量法官综合素质“硬指标”

今年以来，该院按照上级法院“百庭观摩”庭审观摩活动要求，随机抽取100个庭审进行庭前观摩，观摩人员从庭前准备、着装规范、法庭调查、辩论等环节对审判人员、书记员驾驭庭审能力以及庭审效果等进行全面客观评判，为提高法官驾驭庭审能力、规范庭审活动、纠正不规范司法行为、提高法官司法综合能力奠定了坚实基础。

整合资源为审判管理“深施肥”

“张法官，我在评查案卷的时候发现一份送达回执上没有承办人签名，请你尽快补正。”打去电话的是一名头发花白50多岁的老法官，他是该院返聘的退休法官李长坤。老李退休前是该院党组成员、政治处处长，从事法院工作30多年，在到了退休年龄之后，他没有“告老还乡”，而是选择继续留在法院发挥余热，他每年评查各类卷宗2000多册，评查后的卷宗复检率达100%，有效提升了案件的质量。

“返聘具有丰富审判经验的内退法官，专门负责案件评查工作是我院的一个创新之举，不仅节约了审判资源，而且对提升审判质效起到了较大的推动作用。”

该院党组书记、院长惠从冰说。



市中级人民法院党组书记、院长惠从冰在薛城法院审判管理网络监控中心调研



全市法院审判管理工作现场会在薛城法院召开，与会人员参观便民网络查询系统

除了配齐配强审判管理队伍外，针对机构重叠、职能交叉、力量分散等审判管理中的突出问题，该院还设立了审判管理办公室，作为对审判工作进行常态化管理的办事机构，改变了过去有人不专、有责不清的状况，使全院的审判管理工作实现了四专：即专人、专职、专责、专室；推动建立了审管办抓审判质效，立案庭抓流程管理，政治处抓绩效管理，纪检监察抓效能管理，各审判执行部门抓落实，各负其责、相互配合、互相监督、整体联动的审判管理运行模式。

与此同时，严格落实庭长审核制、分管院长签发法律文书制度，构建了承办人员、合议庭、民商事案件研究小组、审判委员会“一体化”的审判管理工作机制，形成了层层明确管理职责，层层落实管理任务，层层传递管理压力的良好工作氛围。

信息化让质效之花“更茁壮”

9月5日上午9时，薛城法院科技法庭内，当审判长庄严地敲响法槌的一刻起，坐在审判网络监控中心里面的所有审委会委员，通过大屏幕观摩庭审全过程。这是该院利用信息化实施庭审观摩工作的一个缩影。为加强审判管理，完善法庭记录方式，促进司法公正，该院专门下发了《关于利用科技法庭进行庭审活动同步录音录像的通知》，对所有审判法庭及人民法庭的庭审活动进行全程同步录音录像，并当庭刻录光盘，与案卷一并归档。

“庭审活动实行全程同步录音录像，在法院的局域网、审判委员会成员观摩庭审都能如身临其境。通过科技手段将庭审过程完整、准确地再现，既完善了法庭记录方式，又便于对庭审活动进行有效监督，增强了审判工作的透明度，提高了司法公信力。”该院副院长李玉梅对庭审同步录音录像的好处如数家珍。

其实不光是庭审同步录音录像，该院在信息化建设方面不断加大投入，包括更新大容量机房设备、完善审判网络监控中心硬件建设；为每个庭室配备了扫描仪等，确保了高效、及时地完成电子卷宗录入工作；在全市法院率先安装了人民法院司法文书纠错系统，减少和避免了司法文书在格式及内容上的瑕疵，确保了案件质量和效果。

三地交警微博互动联手查超员

本报讯 近日，市中交警、日照交警、胶南交警三地交警，积极运用新媒体手段，线上线下协作配合，联手成功在青岛地区泰山山路查处一起超载客车。当天10时38分，一网友发布微博称：乘坐枣庄至青岛的客车，发现该车超载后，用手机发布一条举报客运汽车严重超载的新浪微博“这样超载，交警不问吗？”。市中交警立即与该网友通过微博取得联系，核实了举报信息的真实性，并根据车辆行驶路线，指令沿途执勤交警依法进行查处。由于被举报的客车已驶入高速公路且车速过快，查处难度较大。通过与网友网上交流互动，市中交警在得知被举报客车的准确位置后，通过微博又及时与枣庄交警、日照交警、胶南交警取得了联系，在热心网友的帮助下，三地公安机关交警部门通过微博保持紧密联系，共同关注着被举报客车的最新动态。12时34分，根据热心网友发布的微博得知：被举报超载的客车准备在青岛市某出口下高速。胶南交警闻警而动，快速反应，调集警力在青岛市泰山山路附近将超员客车截获，这场上演了近三个小时的微博版“生死时速”最终被枣庄、日照、青岛三地交警部门和广大网友联合联动了刹车踏板。经调查取证，被举报客车主超员20%以内，胶南交警对该车驾驶员处以罚款200元、记6分的处罚，同时安排车辆将超员人员进行了转运。通过网络和微博平台，网友监督、举报，民警快速反应，三地交警协同作战，网上网下密切配合，警民携手保平安的正能量让警民关系更加密切，警务效能更加高效。

滕州工商 加强旅游市场监管

滕州讯 近期以来，滕州工商加强旅游市场监管执法和消费维权，为国庆节长假旅游消费者营造安全的旅游环境。加强旅游市场经营主体监管。依法严查“零、负团费”等不正当竞争行为和商业贿赂违法行，加强商品展销会监管，依法打击诱导、强迫游客购物或参加另付费项目等行为；引导旅游市场经营主体开展争创“文明诚信经营户”活动。督促经营者落实索证索票、商品进货验收等制度，建立健全购销台账。以食品为重点，加强农副产品产品质量监管，严厉打击销售假冒伪劣商品违法行为。在大型商超、市、旅游特产店和农贸市场开展食品快速检测。加强旅游市场合同广告监管。依法严查旅游合同是否存在“霸王条款”、旅游宣传资料



滕州工商执法人员正在检查旅游市场

是否存在夸大、虚假宣传内容；打击以降价、打折促销、厂家直销等名义的虚假宣传行为。

为确保护长假期间景区旅游消费安全，市亭工分局调派监管人员，对抱犊崮、熊耳山、莲青山等景区加强市场巡查力度，切实保障消费者的合法权益。

物价部门查处停车场乱收费行为

本报讯 近期，根据群众举报，市中区物价局查处了枣矿集团枣庄医院停车场乱收费行为。该院院委托济南泊停车有限公司，在管理停车收费过程中，既不按规定收费标准收费，又不进行明码标价。比如对非就诊车辆4小时内按规范标准每次收费2元，擅自改为2小时内每次收取4元，依据群众举报，市中区物价部门依法给予5000元罚款的行政处罚，责令其实行收费公示，并严格按照国家规定的标准收费。目前，国家政策规定，对前来就诊就医的群众，无论其驾乘的是机动车还是非机动车辆，只要是在医疗机构院内停放的，凭当日就诊治疗凭证一律免费停放，医疗机构不得收取任何费用；对非就诊车辆参照《枣庄市车辆停放服务收费管理办法》规定执行，按次、天收取，并要在停车场入口处醒目位置公示收费标准和依据，严禁乱收费。

滕州城管 开展创卫环境综合整治

滕州讯 近期，滕州城管局以“治脏、治乱、治差”为重点，加大对主次干道、公共场所、背街小巷的整治力度。实行全员上阵，出动人员1900余人，印制发放宣传资料5000余份，下达限期整改通知720余份，清理流动摊点190余处，清理三堆两垛、占道堆放、残墙断壁370余处，整治骑门店、店外店450余家，清理破

薛城质监 严查特种设备隐患保安全

薛城讯 国庆节长假期间，为确保节日期间特种设备的安全保障，同时要求各单位加强节日期间安全巡查，确保特种设备安全。截至目前，共检查辖区2家气瓶充装单位，3家重大危险源单位，及10余家重点监控单位。排查出隐患10条，已经整改到位8条，整改率80%。对不能立即整改到位的，要求制定整改方案，确保排查出的安全隐患整治落实到位。

减少注册资本公告

按照《公司法》和《公司章程》的有关规定，山东丰源轮胎制造股份有限公司股东大会已于2013年10月8日形成决议，同意公司注册资本（实收资本）由人民币79,100.52万元减少至人民币65,439.00万元。请公司债权人自接到公司相关通知之日起30日内，前来公司办理债务清偿事宜，或要求公司提供担保。逾期不候。联系人：鲍允琳；联系电话：8029934；联系地址：枣庄市薛城区经济开发区南环路1号。山东丰源轮胎制造股份有限公司 2013年10月10日

保安队员拾金不昧受称赞

峰城讯 近日，保安队员拾金不昧的故事在峰城区鸣山小区被传为佳话。据了解，9月24日上午10点多钟，峰城公安分局保安公司驻鸣山社区保安队员张裕中、田鹏像往常一样在社区内进行巡逻，当走到一片树林时，发现在路边的石凳上有一个布制手提袋，袋内有钱包一个，黑色老年手机一部。两人在原地等了十分钟不见有人来寻找，于是就把物品带到了鸣山社区警务室。社区警察查看钱包，发现内有现金500余元，通过手机存储的号码，终于找到了失主贾大妈。原来贾大妈一早出去买东西，回来时由于天气较热，走路又累，就在路边石凳上坐下休息了一会，当起身准备回家时，由于只顾拿东西了，就把手提袋落在了石凳上了。当贾大妈拿到自己遗失的物品时，非常感激，嘴里不停地说：“谢谢警察，谢谢保安同志，还是警察好，还是保安好！在这个小区里住，有你们警察和保安给他们执勤，俺们就放心了！”

吴林派出所 开展秋收助农活动

峰城讯 近日，峰城公安分局吴林派出所开展秋收助农活动，帮助辖区群众做好秋收工作。活动中，民警深入秋收一线，重点帮扶辖区残疾人户、孤寡老人、贫困家庭等弱势群体开展抢收工作，并主动与辖区没有能力进行秋收的困难群众结成帮扶对子。同时，将民警联系卡送到群众手中，方便群众有困难时能第一时间向民警求助。目前，已先后帮助20余户村民完成秋收任务，赢得辖区群众的广泛赞誉。

峰城公安 迎国庆首屆体育运动会

9月24日至30日，峰城公安“聚警心 强警体”迎国庆首屆体育运动会在警体馆举行。该届运动会以“聚警心 强警体”为主题，设有篮球、乒乓球、羽毛球3个比赛项目，共有8支篮球队、160余名运动员报名参加比赛。经过激烈角逐，城西联队、交警代表队、多警联动社区代表队获得篮球前三名，乒乓球和羽毛球桂冠也各有归属。



国庆节长假期间，滕州市公安局西岗派出所组织民警深入辖区村居开展对非法生产、储存、销售、运输烟花爆竹等易燃易爆品安全大检查整治行动。

